



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza
via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)
Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960
amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

AZIENDA SPECIALE SERVIZI DI AGRATE BRIANZA

Relazione sulla Gestione al 31/12/2022

Dati Anagrafici	
Sede in	AGRATE BRIANZA
Codice Fiscale	02546390960
Numero Rea	MONZA E BRIANZA1225735
P.I.	02546390960
Capitale Sociale Euro	1.065.800,00 i.v.
Forma Giuridica	ENTE PUBBLICO ECONOMICO
Settore di attività prevalente (ATECO)	477310
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Gli importi presenti sono espressi in Euro



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza
via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)
Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960
amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

**AZIENDA SPECIALE SERVIZI
DI AGRATE BRIANZA**

Via Lecco 11

20864 Agrate Brianza (MB)

Codice fiscale e P.IVA 02546390960

RELAZIONE SULLA GESTIONE

AL

BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2022



RELAZIONE SULLA GESTIONE BILANCIO DI ESERCIZIO 2022

Sommario

PREMESSA	4
ANALISI DEI DATI ECONOMICI	5
ANALISI DEI DATI GESTIONALI	9
INVESTIMENTI	9
ATTIVITÀ DI FARMACIA	11
PERSONALE DIPENDENTE	13
CONDominio	14
SITUAZIONE FINANZIARIA	15
TAMPONI	20
GESTIONE AMMINISTRATIVA	21
INNOVAZIONE DEL MODELLO DI SERVIZI	22
PREVENZIONE E INFORMAZIONE PER I CITTADINI	23
INNOVAZIONE DI PRODOTTO E DI COMUNICAZIONE	24
PROSPETTIVE DI CONTINUITÀ AZIENDALE	29
COMMENTO ED ANALISI DEI DATI DI BILANCIO	30
CONTO ECONOMICO	32
INDICATORI	40
INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RELAZIONI CON L'AMBIENTE	42
INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RELAZIONI CON IL PERSONALE	42
INFORMAZIONI SUI PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE	42
ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO	42
RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI	42
NUMERO E VALORE NOMINALE DELLE AZIONI PROPRIE E DELLE AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI	43
NUMERO E VALORE NOMINALE DELLE AZIONI PROPRIE E DELLE AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI ACQUISTATE O ALIENATE	43
FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	43
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	45
ELENCO DELLE SEDI SECONDARIE	45
PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO	45



Premessa

Come per gli esercizi precedenti, al fine di consentire una maggiore chiarezza e trasparenza, in accordo con il regolamento di contabilità e finanza, stante la diversa natura dei servizi erogati, sono stati elaborati sezionali specifici per le seguenti attività:

- farmacie;
- gestione immobiliare;
- servizi erogati a favore dell'Ente controllante a fronte di servizi in convenzione, riferiti a servizi alla persona e ad attività di gestione dei tributi locali,

imputando ai sezionali i rispettivi costi e ricavi.

Il costo del personale amministrativo e del direttore aziendale è stato ripartito tra farmacie (78%), gestione immobiliare (15%) e servizi erogati in convenzione con l'Ente controllante (7%).

Il contratto ASSOFARM è stato rinnovato il 01/07/2022 con i seguenti costi aggiuntivi:

- incremento retribuzione base dal 1.7.2022 di 18,00 euro medi mensile parametrato con base livello 1;
- incremento retribuzione di base dal 1.7.2023 di 15,00 euro medi mensili parametrato con base livello 1;
- una tantum di euro 250,00 medi nel 2022 parametrato con base il livello 1;
- una tantum di euro 250,00 medi nel gennaio 2023 parametrato con base livello 1.

Il 2022 si caratterizza positivamente per il miglioramento di tutte le attività aziendali per raggiungere una sana gestione delle risorse.

Il 2021 si era chiuso con una perdita di esercizio di -107.298 dovuta all'esborso finanziario causato da sentenze avverse. Con il 2022 le perdite sono state recuperate e contemporaneamente sono state poste le basi per ottenere un risultato buono dal punto di vista economico e finanziario.

Nella tabella sotto riportata emerge che a partire dal 2016 l'Azienda ha sempre registrato utili di esercizio, tranne nel 2021 anno in cui si registra il primo risultato di esercizio negativo, dovuto alle cause legali, senza i cui costi lo stesso sarebbe stato positivo e pari a € 149.427 (senza tener conto, cioè, delle sopravvenienze passive diverse da quelle determinate da cause legali).

MOL/RISULTATO DI ESERCIZIO							
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Margine operativo lordo	660.577	506.702	502.519	448.239	516.002	452.983	345.745
Risultato netto d'esercizio	215.839	-107.298	34.316	78.670	102.377	69.170	29.822



Analisi dei dati economici

Di seguito vengono analizzati per Centro di Costo i risultati del 2022 confrontandoli con quelli del 2021 e con le previsioni contenute nel budget riferito al 2022.

VALORE DELLA PRODUZIONE				
Centro di Costo	2022	2021	Delta	% delta
Farmacie	3.593.771	3.362.353	231.418	6,88
Gestione immobiliare	349.632	320.929	28.703	8,94
Servizi in convenzione	172.251	226.762	- 54.511	- 24,04
Totale	4.115.654	3.910.044	205.610	5,26

Centro di Costo	2022	Previsione	Delta	% delta
Farmacie	3.593.771	3.373.199	220.572	6,54
Gestione immobiliare	349.632	282.200	67.432	23,90
Servizi in convenzione	172.251	153.517	18.734	12,20
Totale	4.115.654	3.808.916	306.738	8,05

Il valore della produzione risulta essere il più alto di sempre superando la previsione dell'8,05% ed il 2021 del 5,26%

I servizi in convenzione sono diminuiti per la disdetta del servizio trasporti da parte del Comune di Agrate Brianza.

Alla fine del 2022 il Comune di Agrate Brianza ha disdetto anticipatamente il servizio di gestione IMU che cesserà per Assab dal 1/1/2024. Riguardo alla situazione degli addetti al servizio, dipendenti Assab: una persona è andata in quiescenza alla fine del 2022, mentre un secondo addetto con il 1.1.2024 verrà impiegato in altri settori aziendali.



COSTO MERCI E SERVIZI				
Centro di Costo	2022	2021	Delta	% delta
Farmacie	2.349.861	2.340.162	9.699	0,41
Gestione immobiliare	179.752	136.127	43.625	32,05
Servizi in convenzione	21.552	75.765	- 54.213	- 71,55
Totale	2.551.165	2.552.054	- 889	- 0,03

Centro di Costo	2022	Previsione	Delta	% delta
Farmacie	2.349.861	2.429.907	- 80.046	- 3,29
Gestione immobiliare	179.752	137.121	42.631	31,09
Servizi in convenzione	21.552	12.943	8.609	66,51
Totale	2.551.165	2.579.971	- 28.806	- 1,12

L'incremento di costi della gestione immobiliare è dovuto, principalmente, all'aumento delle tariffe energetiche.

L'azione di riduzione dei costi ha portato ad una riduzione sul 2021 dell'0,03% e del 1,12% sulle previsioni.

COSTO DEL PERSONALE				
Centro di Costo	2022	2021	Delta	% delta
Farmacie	575.197	508.135	67.062	13,20
Gestione immobiliare	18.479	17.104	1.375	8,04
Servizi in convenzione	142.667	147.466	- 4.799	- 3,25
Totale	736.343	672.705	63.638	9,46

Centro di Costo	2022	Previsione	Delta	% delta
Farmacie	575.197	568.690	6.507	1,14
Gestione immobiliare	18.479	20.999	- 2.520	- 12,00
Servizi in convenzione	142.667	140.574	2.093	1,49
Totale	736.343	730.263	6.080	0,83

I maggiori costi del personale sono dovuti alla rivalutazione del TFR ed al rinnovo contrattuale.



COSTI DIVERSI DI GESTIONE				
Centro di Costo	2022	2021	Delta	% delta
Farmacie	229.385	200.353	29.032	14,49
Gestione immobiliare	218.752	474.642	- 255.890	- 53,91
Servizi in convenzione	335	4.761	- 4.426	- 92,96
Totale	448.472	679.756	- 231.284	- 34,02

Centro di Costo	2022	Previsione	Delta	% delta
Farmacie	229.385	157.690	71.695	45,47
Gestione immobiliare	218.752	216.164	2.588	1,20
Servizi in convenzione	335	-	335	100,00
Totale	448.472	373.854	74.618	19,96

La voce comprende: ammortamenti, oneri diversi di gestione, variazione rimanenze di magazzino, ex sopravvenienze passive

Gli scostamenti della sezione farmacie sono dovuti alla variazione delle rimanenze

Nel 2021 hanno inciso gli oneri dovuti alla causa con sentenza avversa.

ONERI FINANZIARI				
Centro di Costo	2022	2021	Delta	% delta
Farmacie	10.661	10.444	217	2,08
Gestione immobiliare	103.077	110.623	- 7.546	- 6,82
Servizi in convenzione	-	-	-	100,00
Totale	113.738	121.067	- 7.329	- 6,05

Centro di Costo	2022	Previsione	Delta	% delta
Farmacie	10.661	15.516	- 4.855	- 31,29
Gestione immobiliare	103.077	102.914	163	0,16
Servizi in convenzione	-	-	-	100,00
Totale	113.738	118.430	- 4.692	- 3,96



RISULTATO LORDO DI ESERCIZIO				
Centro di Costo	2022	2021	Delta	% delta
Farmacie	428.667	303.259	125.408	41,35
Gestione immobiliare	- 170.428	- 417.567	247.139	59,19
Servizi in convenzione	7.697	- 1.230	8.927	725,77
Totale	265.936	- 115.538	381.474	330,17
Centro di Costo	2022	Previsione	Delta	% delta
Farmacie	428.667	201.396	227.271	112,85
Gestione immobiliare	- 170.428	- 194.998	24.570	12,60
Servizi in convenzione	7.697	-	7.697	100,00
Totale	265.936	6.398	259.538	4.056,55

RISULTATO NETTO DI ESERCIZIO				
Contenuto	2022	2021	Delta	% delta
Risultato Lordo	265.936	- 115.538	381.474	330,17
Imposte	50.097	- 8.242	58.339	707,83
NETTO DI ESERCIZIO	215.839	- 107.296	323.135	301,16
Contenuto	2022	Previsione	Delta	% delta
Risultato Lordo	265.936	6.398	259.538	4.056,55
Imposte	50.097	1.983	48.114	2.426,32
NETTO DI ESERCIZIO	215.839	4.415	211.424	4.788,77

I risultati del 2022 sono il frutto di una gestione tesa a recuperare la perdita del 2021

PATRIMONIO NETTO				
CONTENUTO	2022	2021	Delta	% delta
Fondo di dotazione	1.065.800	1.065.800	-	-
Riserva Facoltativa	311.282	339.910	- 28.628	- 8,42
Riserva statutaria	-	78.670	- 78.670	- 100,00
Risultato di esercizio	215.839	- 107.296	323.135	301,16
Totale Patrimonio Netto	1.592.921	1.377.084	215.837	15,67

Il Patrimonio netto aziendale è migliorato del 15,67%



Analisi dei dati gestionali

Investimenti

Per recuperare solidità finanziaria l'Azienda, nel 2022, ha dovuto bloccare tutti gli investimenti non necessari per il buon funzionamento dell'attività.

INVESTIMENTI			
2022	2021	Delta	%
49.071	204.093	- 155.022	- 75,96

2022	Previsione	Delta	%
49.071	184.729	- 135.658	- 73,44

Elenco investimenti 2022	
Beni costo inf. 516,45	7.363
Sistema eliminazione code	3.800
Holter dinamico	8.720
Mobili arredi	6.355
Impianto sgancio rapido	12.754
Impianto dep. Acqua	10.080
TOTALE	49.071

Dalla tabella risulta evidente come il blocco ha funzionato perfettamente e questo ha fatto sì che il settore finanziario ne abbia tratto benefici.

Purtroppo, la struttura si è trascinata, negli anni, tutta una serie di problematiche realizzative, in particolare dal punto di vista idraulico, che, fin dalla costruzione, hanno comportato notevoli esborsi economici.

Sono ovviamente previsti e già conteggiati nel budget previsionale 2023-2025 altri interventi di completamento, in particolare per l'eliminazione definitiva della climatizzazione a pannelli radianti.

Altro intervento previsto è l'installazione di un impianto Fotovoltaico, che porterà un notevole risparmio nei costi aziendali.



MAGAZZINO AL 31.12.2022				
Farmacia	2022	2021	Delta	% delta
Agrate	243.059	307.625	- 64.566	- 20,99
Omate	45.229	44.371	858	1,93
Totale	288.288	351.996	- 63.708	- 18,10

INDICI DI MAGAZZINO				
	2022	2021	Delta	% delta
Indice rotazione	7,09	5,58	1,51	27,10
Indice di giacenza media	50,76	64,51	- 13,75	-21,32

Indice rotazione Costo materiali venduto/giacenza
 Indice di giacenza gg 360 / indice di rotazione

Gli indici di magazzino sono migliorati grazie ad una gestione oculata delle giacenze e degli acquisti mirati ad una maggiore efficienza delle risorse.

GESTIONE IMMOBILIARE ONERI PASSIVI				
Parametro	2022	2021	Delta	% delta
Interessi	103.077	110.623	- 7.546	- 6,82
Ammortamenti	187.853	171.407	16.446	9,59
Oneri diversi di gestione	30.899	261.784	- 230.885	100,00
Accantonamenti per cause legali	-	41.451	- 41.451	100,00
Totale	321.829	585.265	- 263.436	- 45,01

Parametro	2022	Previsione	Delta	% delta
Interessi	103.077	102.914	163	0,16
Ammortamenti	187.853	185.464	2.389	1,29
Sopravvenienze passive cause legali	30.899	30.700	199	100,00
Accantonamenti per cause legali	-	-	-	100,00
Totale	321.829	319.078	2.751	0,86

(2021) Le sopravvenienze passive sono imputate a costi derivanti dalle cause legali.

(2021) Gli accantonamenti sono comprensivi di altri oneri accantonati.

Risulta evidente come la gestione immobiliare abbia subito un netto miglioramento rispetto al 2021 ed un peggioramento rispetto alla previsione 2022 dello 0,86%



Attività di Farmacia

Il miglioramento delle vendite di prodotto, in rapporto al 2021 con valori comprensivi di IVA, da parte delle farmacie viene evidenziato dalle seguenti tabelle:

PRODOTTI VENDUTI 2022 FARMACIA DI AGRATE						
Tipologia	2022		2021		Differenza	
	Valore	%	Valore	%	Valore	%
Farmaco	2.135.051,77	65,70%	1.271.360,95	61,95%	863.690,82	67,93%
Parafarmaco	1.021.155,00	31,42%	729.315,61	35,54%	291.839,39	40,02%
Veterinario	45.881,99	1,41%	29.424,21	1,43%	16.457,78	55,93%
Non classificato	29.088,41	0,90%	5.468,54	0,27%	23.619,87	431,92%
Omeopatico	17.660,39	0,54%	16.145,39	0,79%	1.515,00	9,38%
Materia prima	476,94	0,01%	498,77	0,02%	- 21,83	-4,38%
Servizi	202,50	0,01%	45,00	0,00%	157,50	350,00%
Totale venduto Agrate	3.249.517,00	100,00%	2.052.258,47	100,00%	1.197.258,53	58,34%
Valori con IVA						

PRODOTTI VENDUTI 2022 FARMACIA DI OMATE						
Tipologia	2022		2021		Differenza	
	Valore	%	Valore	%	Valore	%
Farmaco	435.561,68	76,90%	408.679,03	76,69%	26.882,65	6,58%
Parafarmaco	120.997,70	21,36%	114.416,52	21,47%	6.581,18	5,75%
Veterinario	5.711,41	1,01%	5.173,51	0,97%	537,90	10,40%
Omeopatico	2.924,06	0,52%	3.943,29	0,74%	- 1.019,23	-25,85%
Non Classificato	570,34	0,10%	340,67	0,06%	229,67	67,42%
Materia prima	348,19	0,06%	266,22	0,05%	81,97	30,79%
Servizi	292,50	0,05%	105,00	0,02%	187,50	178,57%
Totale venduto Omate	566.405,88	100,00%	532.924,24	100,00%	33.481,64	6,28%
Valori con IVA						

PRODOTTI VENDUTI 2022 FARMACIA TOTALE						
Tipologia	2022		2021		Differenza	
	Valore	%	Valore	%	Valore	%
Farmaco	2.570.613,45	67,37%	1.680.039,98	64,99%	890.573,47	53,01%
Parafarmaco	1.142.152,70	29,93%	843.732,13	32,64%	298.420,57	35,37%
Veterinario	51.593,40	1,35%	34.597,72	1,34%	16.995,68	49,12%
Non classificato	29.658,75	0,78%	5.809,21	0,22%	23.849,54	410,55%
Omeopatico	20.584,45	0,54%	20.088,68	0,78%	495,77	2,47%
Materia prima	825,13	0,02%	764,99	0,03%	60,14	7,86%
Servizi	495,00	0,01%	150,00	0,01%	345,00	230,00%
Totale venduto	3.815.922,88	100,00%	2.585.182,71	100,00%	1.230.740,17	47,61%
Valori con IVA						



Tutti i comparti risultano essere in netto miglioramento.

RIPARTIZIONE ANALITICA PER VALORI DI VENDITA AL 31.12.2022								
FARMACIA AGRATE								
Voci	2022		2021		Differenza		2020	
	Valore	%	Valore	%	Valore	%	Valore	%
SSN	1.198.163	36,91	1.044.996	34,50	153.167	14,66	1.116.920	38,55
SCONTRINI	2.047.880	63,09	1.984.120	65,50	63.760	3,21	1.780.581	61,45
Totale	3.246.043	100,00	3.029.116	100,00	216.927	7,16	2.897.501	100,00
FARMACIA OMAE								
Voci	2022		2021		Differenza		2020	
	Valore	%	Valore	%	Valore	%	Valore	%
SSN	289.555	49,31	255.703	47,02	33.852	13,24	258.147	47,14
SCONTRINI	297.687	50,69	288.122	52,98	9.565	3,32	289.505	52,86
Totale	587.242	100,00	543.825	100,00	43.417	7,98	547.652	100,00
FARMACIA TOTALE								
Voci	2022		2021		Differenza		2020	
	Valore	%	Valore	%	Valore	%	Valore	%
SSN	1.487.718	38,81	1.300.699	36,40	187.019	14,38	1.375.067	39,91
SCONTRINI	2.345.567	61,19	2.272.242	63,60	73.325	3,23	2.070.086	60,09
Totale	3.833.285	100,00	3.572.941	100,00	260.344	7,29	3.445.153	100,00

Valori si intendono al lordo iva

ATTIVITA' FARMACIE				
Parametro	2022	2021	Delta	% delta
Prezzo al Pubblico (A)	3.586.121	3.349.860	236.261	7,05
Prezzo di Acquisto (B)	2.042.449	1.964.175	78.274	3,99
Differenza ©=A-B	1.543.672	1.385.685	157.987	11,40
% margine diretto	43,05	41,37	-	1,68
Costo del Personale	575.197	508.135	67.062	13,20
Margine Contribuzione	968.475	877.550	90.925	10,36
% margine contribuzione	27,01	26,20	-	0,81



Personale dipendente

Al 31 dicembre 2022 il personale in forza ad Assab era di 17 unità.

In data 2.1.2022 è stato assunto un Magazziniere a tempo indeterminato, che ha portato un notevole apporto all'organizzazione logistica aziendale.

In data 2.5.2022 è stata assunta una Farmacista in sostituzione di una collega dimissionaria

In data 31.12.2022 ha dato le dimissioni, per quiescenza, una addetta all'accertamento IMU.

In data 31.12.2022 ha dato le dimissioni il magazziniere per scadenza del contratto a tempo determinato.

PERSONALE AL 31/12/2022								
REPARTO	Tempo Pieno		Tempo al 50%		Tempo al 75%		TOTALE	
	Coperto	Dotazione	Coperto	Dotazione	Coperto	Dotazione	Coperto	Dotazione
Direttore Aziendale	1	1					1	1
Direttore Farmacia	2	2					2	2
Farmacista	4	4	2	2	1	1	7	7
Commessa	1	1					1	1
Amministrativo	1	1	-	-			1	1
Magazziniere	1	1					1	1
Totale in SEDE	10	10	2	2	1	1	13	13
Servizio CUP	1	1	1	1			2	2
Servizio IMU	2	2	-	-	-	-	2	2
Totale per A.C.	3	3	1	1	-	-	4	4
TOTALE AZIENDALE	13	13	3	3	1	1	17	17

Costo del Personale 736.343, Previsto 730.263, delta -6.080=0,83%

Contratto Assofarm : nr. 14; contratto Enti Locali: nr.3

Tempo determinato : coperti nr. 2; in dotazione nr.2

Sistema Premiante

Il Personale, tramite il Sistema Premiante aziendale, ha raggiunto l'obiettivo 2022 assegnato.

Le condizioni per l'ottenimento del premio, confermate anche da trattativa sindacale sono:

- 1) Budget: 3.808.906, Fatturato: 4.115.652; (risultato raggiunto)
- 2) Valutazione cortesia: Ottimo 89%, sufficiente 7%, insoddisfatto 4%; (penale 10% del premio)
- 3) Professionalità e frequenza corsi: tutto il Personale ha frequentato i corsi obbligatori (anticorruzione e GDPR) ed inoltre hanno frequentato corsi facoltativi (non frequenza penale 20% del premio);
- 4) Assenze: in totale 249 giorni (il premio è ridotto proporzionalmente)



Condominio

I costi condominiali hanno subito nel 2022 un'impennata a causa dei costi energetici come evidenziato nella tabella sottoindicata:

SPESE CONDOMINIALI 2022 DETTAGLIO				
Tipo	2022	2021	Delta	%
Energia Elettrica	79.356,14	47.789,51	31.566,63	66,05
Acqua	6.468,00	17.942,00	-11.474,00	- 63,95
Gas	13.046,96	8.752,65	4.294,31	49,06
Totale Energia	98.871,10	74.484,16	24.386,94	32,74
Pulizia	18.115,41	17.050,56	1.064,85	6,25
Ascensore	1.019,50	1.088,00	- 68,50	- 6,30
Vigilanza	3.907,00	4.759,04	- 852,04	- 17,90
Totale Servizi	23.041,91	22.897,60	144,31	0,63
Generali	3.009,00	2.453,40	555,60	22,65
Elettriche	101,97	927,00	- 825,03	- 89,00
Condizionamento	12.400,00	8.500,00	3.900,00	45,88
Aree verdi	6.170,00	7.780,00	- 1.610,00	- 20,69
Sicurezza	2.799,65	2.013,70	785,95	39,03
Totale Manutenzione	24.480,62	21.674,10	2.806,52	12,95
Varie	5.312,61	332,04	4.980,57	1.499,99
Materiale di consumo	4.359,45	-	4.359,45	100,00
Totale varie	9.672,06	332,04	9.340,02	2.812,92
		-	-	
Totale Condominio	156.065,69	119.387,90	36.677,79	30,72

Le spese personali sono da imputare direttamente ai condomini per conto dei quali sono state sostenute.

Condominio 2022	
Voce di Spesa	Valore
Costi Totali	156.065,69
Addebiti personali	1.800,00
Totale	157.865,69
SUDDIVISIONE	
	Valore
Fatturato a Condomini	72.967,66
Da fatturare a condomini	35.329,86
A carico Assab	47.768,17
Totale	156.065,69



Situazione finanziaria

L'attività dell'Azienda è articolata in tre linee di business: gestione delle due Farmacie comunali, gestione Immobiliare e gestione dei Servizi Comunali.

L'Azienda ha realizzato l'immobile di via Lecco, 11, in Agrate Brianza sostanzialmente con mezzi propri, dato che il Fondo di dotazione iniziale ammontava ad € 65.800, poi portato in due tranche ad € 1.065.800; di conseguenza, in assenza di liquidità sufficiente, per la copertura degli investimenti è risultato necessario, negli anni, ricorrere a più mutui per un importo totale di € 4.030.000 e al fido bancario, che ha presentato le seguenti performance [le tabelle contengono dati limitati agli ultimi anni, ma sono rappresentative di tutta la vita aziendale]:

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A BREVE: SALDO MEDIO MENSILE							
Parametro	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Saldo medio mensile	-375.876	-424.173	-611.182	-385.185	-392.483	-478.527	-702.829
Delta su anno	-48.297	-187.009	225.997	-7.298	-86.044	-224.302	-
% delta su anno	-11,39	-30,60	58,67	-1,86	-17,98	-31,91	-
Saldo Finale	-489.401	-649.160	-470.881	-583.925	-467.038	-562.056	-574.398
Fido con scadenza 30.6.2022 euro 650.000							
Fido con scadenza 31.3.2023 euro 450.000							
Fido con scadenza 31.12.2023 euro 300.000							

SCADENZA MUTUI al 31.12.2022				
Parametro	BTL	BTL	MPS	Totale
Debito Originario	130.000	400.000	3.500.000	4.030.000
Scadenza	18/04/2024	11/03/2025	31/12/2032	
Tasso	2,40%	4%+euribor 6 mesi	4,60%	
Debito al 31.12.2022	36.209	91.771	2.028.400	2.156.380
di cui entro 12 mesi	27.045	39.648	145.386	212.079
di cui oltre 12 mesi fino a 5 anni	9.165	52.123	1.883.014	1.944.302
oltre 5 anni	-	-	1.318.789	1.318.789

MUTUI PAGATI al 31.12.2022				
Parametro	BTL	BTL	MPS	Totale
Debito Originario	130.000	400.000	3.500.000	4.030.000
Debito al 01.01.2022	62.613	129.733	2.167.322	2.359.668
Debito al 31.12.2022	36.209	91.771	2.028.400	2.156.380
Delta pagato al 31.12.22	26.404	37.962	138.922	203.288
Interessi pagati gen-dic 2022	1.213	3.746	98.119	103.078



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza

via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)

Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960

amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

LEASING 2022		
OGGETTO	SALDO	Mensile
Telemedicina	51.615	1.147
Sanificazione	10.953	299
Distributore esterno	17.452	416
Box Esterni	12.706	290
Totale	92.726	2.152
solo costo leasing, senza costi accessori		

CASH FLOW ECONOMICO				
Parametro	2022	2021	Delta	% delta
Utile di Esercizio	215.839	- 107.296	323.135	301,16
TFR	69.815	45.874	23.941	52,19
Ammortamenti	333.326	329.154	4.172	1,27
Accantonamento rischi	-	41.451	- 41.451	- 100,00
Totale	618.980	309.183	309.797	100,20

CASH FLOW ECONOMICO PREVISIONALE				
Parametro	2022	Previsione	Delta	% delta
Utile di Esercizio	215.839	6.398	209.441	3.273,54
TFR	69.815	44.407	25.408	57,22
Ammortamenti	333.326	335.763	- 2.437	- 0,73
Accantonamento rischi	-	-	-	100,00
Totale	618.980	386.568	232.412	60,12

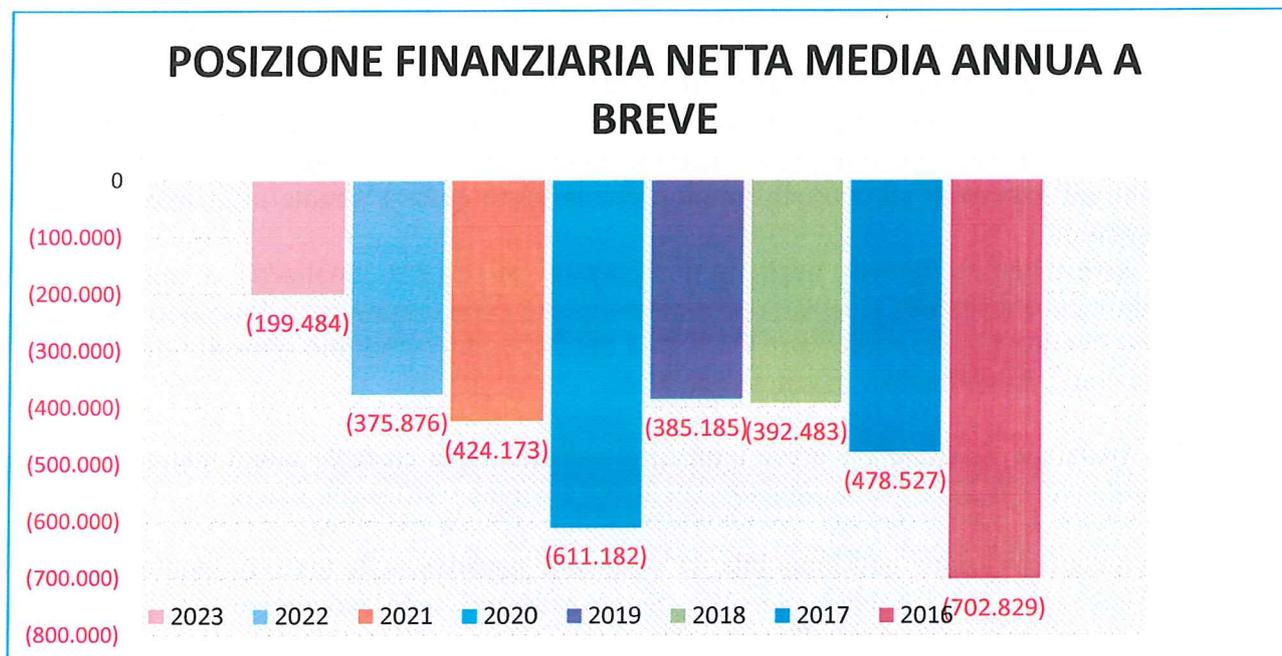


SCOPERTO FINANZIARIO AL 31.12.2022						
	TESORERIA		MUTUI		TOTALE	
Anno	FINALE	MEDIA	FINALE	MEDIA	FINALE	MEDIA
2022	489.401	375.876	2.156.381	2.282.229	2.645.782	2.658.105
2021*	649.190	424.173	2.359.668	2.480.212	3.008.858	2.904.385
2020	470.881	611.182	2.554.539	2.670.015	3.025.420	3.281.197
2019	583.925	385.185	2.741.349	2.823.429	3.325.274	3.208.614
2018	467.038	392.483	2.782.314	2.877.230	3.249.352	3.269.713
2017	562.056	478.527	2.930.032	3.020.769	3.492.088	3.499.296

I valori sono sempre negativi

* **2021 PAGATI PER SENTENZE** euro 404.527, in assenza dei quali

Il risultato finale di tesoreria a fine 2021 ammonterebbe ad euro 244.663



Per l'anno 2023, è da considerare il periodo gennaio – aprile.



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza

via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)

Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960

amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

L'analisi del flusso di cassa, come riepilogato nei rendiconti finanziari allegati ai bilanci depositati per gli anni 2016-2022, è qui esemplificata:

RENDICONTO FINANZIARIO							
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	422.529	225.900	368.193	292.240	474.805	208.526	-176.962
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	- 62.526	-206.823	-64.306	-385.772	-229.223	-87.095	35.126
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	- 352.368	-16.802	-300.096	80.137	-283.536	-116.777	151.306
Disponibilità liquide	7.635	2.275	3.791	-13.395	-37.954	4.654	9.470

Si rende necessario un ricorso costante all'utilizzo del fido di cassa, per le seguenti ragioni:

- l'attività operativa (farmacie comunali) genera sistematicamente flussi di cassa positivi, sufficienti a coprire la restituzione dei mutui a lungo termine, nonché a far fronte, almeno in parte, ai costi di riparazione legati al Polo Socio-Sanitario, costi caratterizzati da elevata imprevedibilità. Non si generano, tuttavia, dall'attività operativa, risorse finanziarie in misura tale da azzerare l'esposizione a breve termine verso le banche. Tale esposizione connota la gestione aziendale di ASSAB fin dalla sua costituzione, dal momento che parte del costo di realizzazione del Polo Socio-Sanitario, come ricordato, è stato finanziato con ricorso ad indebitamento a breve termine, sovrastimando probabilmente la capacità di autofinanziamento dell'Azienda, rispetto alle risultanze effettivamente raggiunte nel tempo;
- nel corso dell'esercizio 2022 la farmacia di Omate ha ottenuto il riconoscimento della qualità di farmacia rurale, il che implica il godimento di fasce di sconti agevolati in virtù del ruolo svolto all'interno di un contesto rurale e svantaggiato quale è Omate in quanto frazione di Comune;
- gli investimenti effettuati negli anni successivi al 2016 e finalizzati a migliorare la performance aziendale sono stati solo parzialmente coperti con mezzi finanziari a medio - lungo termine (nuovo mutuo per € 130.000 del 2019, dopo l'ultimo aumento del fondo di dotazione, per € 400.000, avvenuto nel 2016).

La situazione finanziaria a breve termine attualmente è in costante monitoraggio, anche a causa dell'esborso, nel 2021, per le sentenze legali che ci hanno visto soccombere.

Sin dalla costruzione dell'immobile, la situazione negativa della tesoreria non è mai stata risolta. Ne consegue che l'Azienda Speciale, pur avendo un conto economico, da diversi anni positivo, vede penalizzato il proprio Rating.

Le soluzioni prese in esame, per ovviare a ciò, sono:

- aumento del Fondo di Dotazione da parte del Socio unico.;
- ricorso ad un mutuo a medio e lungo termine con iscrizione ipotecaria o altra garanzia, da ottenere a fronte di esigenze compatibili con le normative in essere;
- vendita di una parte dell'immobile.

Nel Piano Programma 2023 è stato approvato un mutuo di euro 350.000 per coprire gli investimenti



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza

via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)

Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960

amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

previsti con garanzia dell'Ente di riferimento.



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza
 via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)
 Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960
amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

Tamponi

Dal 23 ottobre 2020 l'Azienda ha aperto un Hub, per l'esecuzione dei tamponi antigeni rapidi, con la collaborazione della Protezione Civile e sotto la regia di un medico di base, storico, del Polo.

Il servizio è svolto senza scopo di lucro, per la cittadinanza di Agrate Brianza e per quella dei comuni limitrofi.

I tamponi vengono somministrati da medici in libera professione che si occupano anche della tracciabilità post somministrazione; viene assicurato l'eventuale tampone molecolare senza costi aggiuntivi per gli utenti.

I numeri vantati dall'Azienda nel corso del 2022 sono i seguenti:

TAMPONI - AZIENDA SPECIALE SERVIZI AGRATE BRIANZA									
ANNO 2022									
Mese	Totale	Negativi		Positivi		AGRATE			
		Numero	%	Numero	%	Totale	%	Positivi	%
Gennaio	3.333	2.435	73,06%	898	26,94%	1.673	50,20%	468	27,97%
Febbraio	792	669	84,47%	123	15,53%	428	54,04%	69	16,12%
Marzo	622	669	75,08%	155	24,92%	392	63,02%	110	28,06%
Aprile	686	497	72,45%	189	27,55%	478	69,68%	143	29,92%
Maggio	324	227	70,06%	97	29,94%	217	66,98%	71	32,72%
Giugno	246	129	52,44%	117	47,56%	162	65,85%	77	47,53%
Luglio	585	376	64,27%	209	35,73%	411	70,26%	141	34,31%
Agosto	269	193	71,75%	76	28,25%	153	56,88%	48	31,37%
Settembre	162	109	67,28%	53	32,72%	120	74,07%	41	34,17%
Ottobre	346	227	65,61%	119	34,39%	248	71,68%	86	34,68%
Novembre	423	279	65,96%	144	34,04%	314	74,23%	110	35,03%
Dicembre	183	124	67,76%	59	32,24%	137	74,86%	53	38,69%
Totale	7.971	5.934	74,44%	2.239	28,09%	4.733	59,38%	1.417	29,94%
Ucraini	30	29	96,67%	1	3,33%				

I costi dei tamponi, comprensivi delle prestazioni mediche, sono inseriti nella voce di bilancio nelle **spese per servizi**

Dal marzo 2023 i tamponi sono somministrati dal Direttore di farmacia di Agrate Brianza.



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza
via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)
Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960
amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

PERSEGUIMENTO DELLE LINEE DI SVILUPPO STRATEGICO DELL'ATTIVITA'

Gestione amministrativa

L'attività complessiva svolta dall'azienda è oggi articolata in:

- gestione Farmacia comunale Agrate Brianza;
- gestione Farmacia comunale Omate;
- gestione immobile Polo Socio-Sanitario;
- gestione per conto dell'Amministrazione comunale di Servizi alle persone.

Attività diversificate fra loro e gestite tramite software tra loro indipendenti che al momento non hanno punti di contatto e di passaggio di dati. Diventa, perciò, necessario valutare il software gestionale in uso in Amministrazione e nelle Farmacie allo scopo di:

- implementare lo scambio di dati contabili in maniera, per quanto possibile, automatizzata, per consentire l'eliminazione di operazioni di inserimento dati, oggi eseguite in modo manuale;
- ridurre le operazioni "manuali", senza valore aggiunto, per liberare risorse da destinare ad un controllo più puntuale della situazione generale dell'Azienda.
- ottenere un efficace e migliore controllo di gestione delle entrate, anche a proposito della situazione immobiliare e degli affitti.
- Individuare, con maggior tempestività ed efficacia, le priorità e le scelte strategiche di intervento, che consentano di migliorare significativamente le performance di qualità e di redditività delle diverse attività di ASSAB.
- Le modifiche sono state previste negli investimenti 2023



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza
via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)
Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960
amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

Innovazione del modello di servizi

Consideriamo primario l'obiettivo di un aumento dei ricavi e dei margini, per conseguire il quale intendiamo proseguire sulle linee strategiche inaugurate nel 2020 e proseguite nel 2021:

- formazione e motivazione del personale addetto alla vendita affinché:
 - migliori ulteriormente il livello qualitativo dei servizi offerti;
 - migliori l'attenzione al cliente;
 - sviluppi la proposizione e la vendita dei prodotti che garantiscono all'azienda maggiore marginalità;
- consolidamento dei servizi offerti tramite l'implementazione della Telemedicina; ad oggi, il servizio è pienamente operativo;
- utilizzo mirato della APP della farmacia comunale, tramite la quale è possibile:
 - promuovere e prenotare i servizi di Telemedicina dei farmaci, parafarmaci e cosmesi;
 - pubblicizzare campagne di screening mirate a patologie quali celiachia, diabete, rischi cardiovascolari, ecc.;
 - organizzare giornate promozionali riguardanti il miglior utilizzo dei prodotti di cosmesi;
- promozione, prenotazione e vendita di prodotti da banco e parafarmaci a prezzi scontati tramite:
 - la APP;
 - il distributore automatico all'esterno della Farmacia di Agrate;
 - i box installati esternamente la farmacia comunale di Agrate;
 - la dotazione di un distributore esterno a favore della farmacia di Omate;
- stipula di convenzioni tra le Farmacie, le Aziende e le Associazioni del territorio, con speciale scontistica riservata ai dipendenti ed associati, sui prodotti di parafarmacia, cosmesi ed integratori. A questo proposito, la sinergia tra APP e i box esterni, tramite il distributore automatico, consente la vendita e la consegna di medicinali, con prescrizione medica, anche al di fuori dell'orario di apertura delle Farmacie stesse, migliorando l'attrattività del servizio e il presidio sul territorio. A questo proposito nonostante più volte sollecitata, si è riscontrata l'adesione di solo 4 Associazioni Agratesi;
- stipula di convenzioni con professionisti veterinari del territorio, per la promozione di speciale scontistica, riservata ai loro clienti, per i medicinali specifici;
- rafforzamento del laboratorio galenico, per la realizzazione di preparati richiesti da veterinari e da clienti privati;
- apertura della farmacia di Omate al sabato mattina operativa nel 2022.



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza
via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)
Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960
amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

Prevenzione e informazione per i cittadini

Nel corso degli ultimi anni, nell'ottica di proporci quale *farmacia di servizi*, sono state programmate diverse giornate per la realizzazione di campagne di sensibilizzazione e prevenzione, che hanno riguardato in particolare:

- prevenzione rischi cardiovascolari, con misurazione della pressione arteriosa ed in autodiagnosi della colesterolemia totale;
- controllo glicemico accurato;
- consulenze gratuite sullo stato di salute e benessere per pelle e capelli;
- test di prevenzione osteoporosi (MOC al calcagno);
- giornate promozionali con promoter presenti in farmacia e sconti speciali;
- corsi per la gestione e la cura del neonato, condotto da professionisti qualificati e specializzati nel mondo del bambino;
- diffusione di volantini con le promozioni dei prodotti legati alle stagionalità.

L'affluenza degli utenti ed il positivo riscontro registrato nella partecipazione a questi eventi confermano la bontà delle iniziative intraprese.

La Farmacia di Agrate Brianza fornisce ormai a regime i seguenti servizi di telemedicina:

- Holter Cardiaco 24h;
- Holter Pressorio 24h;
- ECG;
- Insufficienza venosa;
- Densitometria ossea;
- Esame Apnee notturne;
- Spirometria;
- Esame impedenza bioelettrica BIA;
- Protocollo nutrizionale;
- Esame occhio secco;
- Controllo nei - Teledermatologia.

Nel corso del 2022 è stata implementata, migliorandola, l'attività galenica, con un laboratorio proprietario e produzione in proprio di preparati, ad opera dei nostri farmacisti, su indicazione dei medici di base e dei veterinari.

Inoltre, allo scopo di sfruttare al meglio il distributore esterno ed i safe box ad esso collegati, sono state stipulate una serie di convenzioni mirate a favore di azienda del territorio, associazioni, medici di base e veterinari della zona. Ai destinatari viene garantito uno sconto particolare per l'utilizzo del box. Il tutto viene gestito dall'app aziendale.



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza
via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)
Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960
amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

Innovazione di prodotto e di comunicazione

Sito web

L'Azienda ha un proprio sito web www.assab.it, nel quale vengono pubblicate informazioni di carattere generale sul funzionamento del Polo sociosanitario, delle farmacie, del CUP, dei medici e/o degli studi privati e/o convenzionati e/o delle associazioni che vi operano, nonché la sezione obbligatoria "Amministrazione trasparente", nella quale vengono pubblicati i documenti, le informazioni ed i dati previsti dal D.Lgs. n. 33/2013; tramite il sito web viene inoltre assicurato l'esercizio dell'accesso civico.

Dal 2023 è stata inoltre introdotta nel sito, per dare concreta attuazione alle indicazioni di "Trasparenza" riguardanti le norme Anticorruzione di ANAC e favorire, per quanto possibile, un miglioramento della già attenta gestione dei contratti, la sezione sulla "Manifestazione Pubblica di interesse" suddivisa in tre settori:

- Professionisti
- Servizi
- Lavori



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza
via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)
Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960
amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it



+39 039 6056244 amministrazione@assab.it



2.600 mq riservati alla cura e al benessere. Concentrazione unica di servizi socio-sanitari pubblici e privati



A.S.S.A.B.

Benevento in Azienda, l'Azienda Speciale Servizi di Agrate Brianza, dove il benessere, la cura e l'assistenza delle persone sono al centro dell'attenzione.



INFO UTILI

Un sito ricco di utili informazioni per soddisfare le esigenze e i desideri dei cittadini, con lo scopo di migliorare il rapporto tra gli utenti e tutti i servizi socio-sanitari.



POLO SOCIO-SANITARIO

Sotto le farmacie comunali, il Polo Socio-Sanitario, i medici e le strutture private.

Consulta le NEWS di A.S.S.A.B

RESTA AGGIORNATO SUGLI ORARI TAMPONI COVID E ALTRE INFO PRIORITARIE

- Orario Tamponi Covid-19 Aprile 2023
- Orario Tamponi Covid-19 Maggio 2023
- Informazioni importanti Corona Virus
- AVVISO PUBBLICO PER LA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE
- WHISTLEBLOWING



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza
via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)
Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960
amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

2.400MQ RISERVATI ALLA CURA E AL BENESSERE

Concentrazione unica di servizi Socio-Sanitari pubblici e privati

- ASSAB
- C.U.P. e Farmacie di Omata e Agrate Brianza
Visita la sezione ASSAB...
- Bandi di concorso
- Polo Socio Sanitario

Contattaci sui servizi della Farmacia

Gli orari di ASSAB e del Polo Socio-sanitario

- Lunedì - Sabato 08:30 - 19:30
- Domenica e festivi Chiusi

[Contattaci](#)

A.S.S.A.B.

RECUPERO

- Via Lecco, 11 - 20864 Agrate Brianza (MB)
- +39 039 6056244
- info@assab.it

[Prenota online](#)

CONTATTO

Cognome

Nome

Telefono

Confermando l'ordine si avvia il processo di informazione sulla Privacy

[OK](#)



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza
via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)
Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960
amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

APP

La nostra APP di farmacia permette di dialogare a distanza con i clienti, permettendo di accedere alle seguenti funzioni;

- catalogo dei prodotti disponibili in farmacia;
- offerte del mese
- prenotazioni di farmaci, prodotti e servizi;
- prenotazione di tampone rapido;
- coupon di farmacia;
- promozioni autoanalisi;
- servizi in farmacia, come la Telemedicina;
- orari di apertura;
- contatti.



SCOPRI LA APP DI A.S.S.A.B. PER LA PRENOTAZIONE DI ONLINE DI FARMACI CON O SENZA RICETTA

Prenota online il tuo farmaco e ritiralolo direttamente nelle farmacie di Agrate Brianza o di Omate.

Può succedere che il prodotto od il farmaco che ti serve non sia immediatamente disponibile in farmacia e lo puoi ritirare dopo qualche ora o il giorno dopo.



Evita viaggi inutili

Questo significa che per soddisfare la tua necessità, ti sei dovuto recare in farmacia due volte.



Scarica la nostra APP!

Per evitare "viaggi inutili" hai a disposizione il servizio di "PRENOTAZIONE ONLINE". Scarica la APP della nostra farmacia, inserisci i dati richiesti per prenotare ed attendi la risposta. Quando il farmaco o il prodotto sarà pronto, riceverai l'avviso. Puoi recarti in farmacia pagare alla cassa e ritirare, seguendo un percorso preferenziale.



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza

via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)

Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960

amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

Distributore e box

I due distributori esterni installati presso le farmacie di Agrate e di Omate vengono utilizzati per la vendita dei prodotti di cosmesi e parafarmaci.

Insieme al distributore di Agrate sono stati installati n. 20 safe-box, per il ritiro dei prodotti e farmaci prenotati tramite l'APP, anche oltre l'orario di apertura della farmacia.

Oppure, se non hai tempo immediatamente, puoi scegliere di ritirare, quando puoi, attraverso i "Safe Boxes" esterni, disponibili 24/24, anche al di fuori degli orari di apertura della farmacia. Se fai questa scelta ti verrà accordato un ulteriore sconto sul prezzo del parafarmaco o del prodotto di cosmesi, che ti verrà richiesto di pagare online.



Scannerizza il QR Code con il tuo smartphone, scarica la nostra app e prenota il tuo farmaco!



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza

via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)

Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960

amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

Prospettive di continuità aziendale

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse incertezze sulla capacità di mantenimento di autonomo equilibrio patrimoniale e finanziario. L'Azienda nel corso dell'esercizio in esame ha dimostrato capacità di produrre reddito con un incremento dei volumi d'affari al disopra del 5% e un sostanziale mantenimento dei costi. Il risultato altamente positivo in un esercizio di ordinaria attività è la dimostrazione della bontà delle politiche strategiche e organizzative adottate e che non mettono in dubbio la capacità di continuazione dell'attività.

Quanto agli effetti degli aumenti imprevisti dei costi energetici e dell'incremento dei prezzi dovuto alla conseguente inflazione dei prezzi sono stati monitorati e contrastati dimostrando una capacità di controllo.

Non si intravedono rischi alla continuità aziendale nel breve termine.



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza
via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)
Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960
amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

Commento ed analisi dei dati di bilancio

Si è proceduto ad un'analisi schematica dei principali fattori: economici, patrimoniali e finanziari.

Stato Patrimoniale - Riclassificazione finanziaria

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO		
CONTENUTO	2022	2021
ATTIVO FISSO	4.591.737	4.857.152
Immobilizzazioni immateriali	40.907	97.151
Immobilizzazioni materiali	4.508.120	4.722.676
Immobilizzazioni finanziarie	42.710	37.325
ATTIVO CIRCOLANTE	646.567	701.811
Magazzino	288.288	351.996
Liquidità differite	324.099	323.270
Liquidità immediate	34.180	26.545
CAPITALE INVESTITO	5.238.304	5.558.963
MEZZI PROPRI	1.592.920	1.377.081
Capitale sociale	1.065.800	1.065.800
Riserve	527.120	311.281
PASSIVITA' CONSOLIDATE	2.389.750	2.558.386
PASSIVITA' CORRENTI	1.255.634	1.623.496
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	5.238.304	5.558.963



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza

via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)

Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960

amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

Conto economico – Riclassificazione a valore aggiunto (o della pertinenza gestionale)

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO		
CONTENUTO	2022	2021
Ricavi delle vendite	4.011.791	3.755.469
Produzione interna	96.417	154.576
Valore della produzione operativa	4.108.208	3.910.045
Costi esterni operativi	2.626.161	2.861.207
Valore aggiunto	1.482.047	1.048.838
Costi del personale	736.343	672.704
Margine operativo lordo	745.704	376.134
Ammortamenti e accantonamenti	333.326	370.606
Risultato operativo	412.378	5.528
Risultato dell'area extra caratteristica	-28.192	0
Risultato operativo globale	384.186	5.528
Risultato ordinario (al netto degli oneri finanziari)	270.446	-115.540
Risultato dell'area straordinaria	-4.510	0
Risultato lordo	265.936	-115.540
Imposte sul reddito	50.097	-8.242
Risultato netto	215.839	-107.298

STATO PATRIMONIALE PER AREE FUNZIONALI		
CONTENUTO	2022	2021
IMPIEGHI		
Capitale investito operativo	5.238.304	5.558.963
Passività operative	984.967	1.169.097
Capitale investito operativo netto	4.253.337	4.389.866
Impieghi extra-operativi	0	0
Capitale investito netto	4.253.337	4.389.866
FONTI		
Mezzi propri	1.592.920	1.377.081
Debiti finanziari	2.660.417	3.012.785
Capitale di finanziamento	4.253.337	4.389.866



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza
 via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)
 Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960
amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

Conto Economico

Al fine di una migliore comprensione dell'andamento dell'attività si sottopongono gli schemi sezionali delle attività svolte dall'Azienda:

AZIENDA SPECIALE SERVIZI DI AGRATE BRIANZA

FARMACIE

Descrizione	Consuntivo 2022 in €	Consuntivo 2021 in €
1a) Ricavi delle Vendite	3.586.121	3.349.860
5b) Altri Proventi	7.650	12.493
Trasferimento di costi sociali	0	0
TOTALE	3.593.770	3.362.353
Costi di Produzione:		
6) Per materie prime	2.042.449	1.964.175
7) Per servizi	269.426	357.442
8) Per godimento beni di terzi	37.986	18.545
9) Per il personale		
a) salari e stipendi	380.477	349.455
b) oneri sociali	131.169	118.396
c) TFR	58.747	35.252
d) altri costi	4.804	5.032
TOTALE	575.197	508.135
10) Ammortamenti	0	0
a) Immobil. Immat.	47.183	53.621
b) Immobil. Mater.	98.290	104.126
c) Svalutazioni dell'attivo circolante		
11) Variazione delle rimanenze	63.708	24.251
13) Altri accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	20.204	18.355
TOTALE	3.154.443	3.048.650
Differenza tra il valore e costi della produzione	439.328	313.703
Proventi e oneri finanziari		
16) Altri		
16c) da titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni		
16d) Altri	0	0
17) Altri	-10.661	-10.444
TOTALE	-10.661	-10.444



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza

via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)

Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960

amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

Rettifiche di valore di attività finanziarie		
18) Di titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni		
TOTALE	0	0
Proventi e oneri straordinari		
20a) Plusvalenze e Sopravv.	0	0
20b)Altri proventi- Sopravv-Contributo comune	0	0
21a) Minusvalenze	0	0
21b) Soppravenienze passive	0	0
Totali oneri e proventi straordinari	0	0
Risultato prima delle imposte	428.667	303.258
22) Imposte sul reddito di esercizio		
a) IRAP	-21.151	-5.070
b) IRES	0	0
Imposte anticipate	-28.946	13.312
Totale Imposte	-50.097	8.242
23) Risultato d'esercizio	378.570	311.500



AZIENDA SPECIALE SERVIZI DI AGRATE BRIANZA
GESTIONE IMMOBILIARE

Descrizione	Consuntivo 2022 in €	Consuntivo 2021 in €
1a) Ricavi delle Vendite e delle prestazioni	343.867	317.448
5b) Altri Proventi	5.765	3.481
4) incremento immobilizzazioni lavori interni		
Trasferimento di costi sociali	0	0
TOTALE	349.632	320.930
Costi di Produzione:		
6) Per materie prime	0	0
7) Per servizi	179.752	136.127
8) Per godimento beni di terzi	0	0
9) Per il personale		
a) salari e stipendi	12.712	12.322
b) oneri sociali	4.378	3.761
c) TFR	1.225	882
d) altri costi	164	138
TOTALE	18.479	17.104
10) Ammortamenti		
a) Immobil. Immat.		
b) Immobil. Mater.	187.853	171.407
c) Svalutazioni dell'attivo circolante	0	0
11) Variazione delle rimanenze	0	0
13) Altri accantonamenti	0	41.451
14) Oneri diversi di gestione	30.899	261.784
TOTALE	416.983	627.873
Differenza tra il valore e costi della produzione	-67.351	-306.944
Proventi e oneri finanziari		
16) Altri	2	
16c) da titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni		
16d) Altri	0	0
17) Altri	-103.079	-110.623
TOTALE	-103.077	-110.623
Rettifiche di valore di attività finanziarie		
18) Di titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni		



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza
 via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)
 Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960
amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

TOTALE	0	0
Proventi e oneri straordinari		
20a) Plusvalenze e Sopravv.	0	0
20b) Altri proventi- Sopravv-Contributo comune	0	0
21a) Minusvalenze	0	0
21b) Sopravenienze passive	0	0
Totali oneri e proventi straordinari	0	0
Risultato prima delle imposte	-170.428	-417.567
22) Imposte sul reddito di esercizio		
a) IRAP	0	0
b) IRES	0	0
Imposte anticipate	0	0
Totale Imposte	0	0
23) Risultato d'esercizio	-170.428	-417.567



AZIENDA SPECIALE SRVIZI DI AGRATE BRIANZA

SERVIZI IN CONVENZIONE CON L'ENTE DI RIFERIMENTO

Descrizione	Consuntivo 2022 in €	Consuntivo 2021 in €
1a) Ricavi delle Vendite e delle prestazioni	81.803	88.403
5b) Altri Proventi	0	0
Trasferimento di costi sociali	90.448	138.359
TOTALE	172.251	226.762
Costi di Produzione:		
6) Per materie prime	0	60
7) Per servizi	21.552	74.352
8) Per godimento beni di terzi	0	1.353
9) Per il personale		
a) salari e stipendi	99.143	103.134
b) oneri sociali	33.553	34.407
c) TFR	9.843	9.740
d) altri costi	128	185
TOTALE	142.667	147.466
10) Ammortamenti		
a) Immobil. Immat.	0	0
b) Immobil. Mater.	0	0
c) Svalutazioni dell'attivo circolante	0	0
11) Variazione delle rimanenze	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	335	4.761
TOTALE	164.554	227.992
Differenza tra il valore e costi della produzione	7.697	-1.230
Proventi e oneri finanziari		
16) Altri	0	0
16c) da titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni		
16d) Altri	0	0
17) Altri	0	0
TOTALE	0	0
Rettifiche di valore di attività finanziarie		
18) Di titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza

via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)

Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960

amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

TOTALE	0	0
Proventi e oneri straordinari		
20a) Plusvalenze e sopravv.	0	0
20b) Altri proventi- Sopravv-Contributo comune	0	0
21a) Minusvalenze	0	0
21b) Sopravvenienze passive	0	0
Totali oneri e proventi straordinari	0	0
Risultato prima delle imposte	7.697	-1.230
22) Imposte sul reddito di esercizio		
a) IRAP	0	0
b) IRES	0	0
Imposte anticipate	0	0
Totale Imposte	0	0
23) Risultato d'esercizio	7.697	-1.230



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza

via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)

Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960

amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

AZIENDA SPECIALE SERVIZI DI AGRATE BRIANZA

QUADRO RIASSUNTIVO

Descrizione	Consuntivo 2022 in €	Consuntivo 2021 in €
1a) Ricavi delle Vendite	4.011.791	3.755.711
5b) Altri Proventi	13.414	15.974
4) incremento immobilizzazioni lavori interni		
Trasferimento di costi sociali	90.448	138.359
TOTALE	4.115.653	3.910.044
Costi di Produzione:		
6) Per materie prime	2.042.449	1.964.235
7) Per servizi	470.729	567.922
8) Per godimento beni di terzi	37.986	19.898
9) Per il personale		
a) salari e stipendi	492.332	464.912
b) oneri sociali	169.100	156.564
c) TFR	69.815	45.874
d) altri costi	5.096	5.355
TOTALE	736.343	672.704
10) Ammortamenti		
a) Immobil. Immat.	47.183	53.621
b) Immobil. Mater.	286.143	275.533
c) Svalutazioni dell'attivo circolante	0	0
11) Variazione delle rimanenze	63.708	24.251
13) Altri accantonamenti	0	41.451
14) Oneri diversi di gestione	51.438	284.900
TOTALE	3.735.980	3.904.516
Differenza tra il valore e costi della produzione	379.673	5.529
Proventi e oneri finanziari		
16) Altri	2	0
16c) da titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni		
16d) Altri	0	0
17) Altri	-113.740	-121.068
TOTALE	-113.738	-121.068
Rettifiche di valore di attività finanziarie		
18) Di titoli del circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza
 via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)
 Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960
amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

TOTALE	0	0
Proventi e oneri straordinari		
20a) Plusvalenze e Sopravv.	0	0
20b) Altri proventi- Sopravv-Contributo comune	0	0
21a) Minusvalenze	0	0
21b) Sopravenienze passive	0	0
Totali oneri e proventi straordinari	0	0
Risultato prima delle imposte	265.936	-115.540
22) Imposte sul reddito di esercizio		
a) IRAP	-21.151	-5.070
b) IRES	0	0
Imposte anticipate	-28.946	13.312
Totale Imposte	-50.097	8.242
23) Risultato d'esercizio	215.839	-107.298



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza
via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)
Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960
amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

Indicatori

Gli indicatori previsti dall'articolo 2428 C.C., utili per il raffronto con le altre realtà, per la specificità del soggetto strumentale all'Ente risultano di poca significatività.

Risulta utile l'analisi di tali indicatori per il raffronto con l'esercizio precedente, che evidenzia un risultato d'esercizio altamente positivo.

Il risultato comparato con l'esercizio precedente, influenzato dall'inattesa soccombenza in giudizio dell'annosa causa con Rezzani De Eccher, rende oltremodo di scarsa significatività gli indicatori se non correttamente letti ed interpretati.

Tuttavia, è significativo che il risultato 2021 se non aggravato da oltre € 250.000 per interessi e rivalutazioni dovuti al motivo sopra precisato, avrebbe generato un risultato positivo ante imposte di circa € 170.000 ben al di sotto del risultato dell'esercizio in esame.

Il risultato del corrente esercizio ha dimostrato solidità nella composizione patrimoniale per capacità di far fronte agli impegni, e capacità economica per mantenere e migliorare la marginalità tipica del settore. Capacità di generare reddito, il volume d'affari delle farmacie ha avuto un incremento di oltre il 5%.

Di seguito vengono analizzati alcuni indicatori di risultato finanziari scelti tra quelli ritenuti più significativi, gli stessi sono suddivisi tra indicatori economici e patrimoniali.



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza

via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)

Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960

amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

INDICI DI REDDITIVITA'		
CONTENUTO	2022	2021
ROE (Return On Equity)	13,55%	-7,79%
ROE lordo	16,69%	-8,39%
ROI (Return On Investment)	9,03%	0,13%
ROS (Return On Sales)	10,28%	0,15%
EBITDA margin	18,59%	10,02%

INDICI DI SOLVIBILITA'		
CONTENUTO	2022	2021
Quoziente di disponibilità	0,51	0,43
Indice di liquidità (quick ratio)	0,29	0,22
Quoziente primario di struttura	0,35	0,28
Quoziente secondario di struttura	0,87	0,81
Incidenza del capitale proprio (autonomia finanziaria)	30,41%	24,77%

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI		
CONTENUTO	2022	2021
Quoziente di indebitamento complessivo	2,29	3,04
Quoziente di indebitamento finanziario	1,67	2,19

INDICI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI		
CONTENUTO	2022	2021
Margine primario di struttura	-2.998.817	-3.480.071
Margine secondario di struttura	-609.067	-921.685
Margine di disponibilità (CCN)	-609.067	-921.685
Margine di tesoreria	-897.355	-1.273.681

PERSONALE al 31/12/2022		
CONTENUTO	Quadri	Impiegati
Totale Dipendenti dipendenti 17		
Numero puntuale	3	14
Uomini	2	4
Donne	1	10
Anzianità lavorativa	4	11
Contratto a tempo indeterminato	2	13
Contratto a tempo determinato	1	1
Titolo di studio: Laurea	3	7
Titolo di studio: Diploma	0	7
Contratto CCNL Assofarm	3	11
Contratto Enti Locali	0	3



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza
via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)
Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960
amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente

L'Azienda svolge la propria attività nel rispetto delle disposizioni in materia di tutela dell'ambiente. Le attività svolte, fatta eccezione per lo smaltimento dei farmaci scaduti, per cui si avvale di un'associazione specializzata nel settore, non rientrano nelle fattispecie soggette a vigilanza.

Informazioni relative alle relazioni con il personale

Ad integrazione di quanto riferito nella Nota Integrativa, all'articolo 2427 c.c. al punto 15, si precisa quanto segue.

La composizione del personale al 31/12/2022 è di n. 17 addetti, di cui n. 3 part-time e n. 1 a tempo determinato; i dipendenti con contratto Assofarm sono n. 14, i dipendenti con contratto enti locali sono n. 3.

Le politiche di formazione del personale sono standardizzate in funzione della professionalità delle figure e vengono attuate quasi esclusivamente all'interno dell'Azienda o via telematica.

La sicurezza e la salute sul luogo di lavoro sono adeguate alle normative vigenti con la supervisione di una società di consulenza esterna.

Informazioni sui principali rischi ed incertezze

L'Azienda nel periodo in esame e per le strategie future non ha situazioni di rischio di natura finanziaria o non finanziaria da segnalare; si ribadisce quanto indicato al punto "analisi degli Indicatori di Risultato non Finanziari". In particolare, non fa utilizzo di strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2428 c. 3 punto 6 bis.

Attività di ricerca e sviluppo

L'Azienda non ha svolto nel periodo in esame attività di ricerca e sviluppo, se non la ricerca di base necessaria per lo svolgimento professionale dell'attività.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Per il Comune di Agrate Brianza, Ente locale di riferimento, l'Azienda risulta quale soggetto strumentale ai sensi del DPR 902/86 e dell'articolo 114 TUEL.



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza
via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)
Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960
amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

Numero e valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti

Trattandosi di Azienda Speciale non vi sono azioni o quote; l'Azienda ha un fondo di dotazione pari ad € 1.065.800, invariato rispetto all'esercizio 2021.

Numero e valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti acquistate o alienate

Le prescrizioni successive previste da C.C. pertanto non sono applicabili.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si segnala che l'Azienda ha avuto formale positiva comunicazione dell'esito del ricorso alla causa Rizzani De Eccher, il risultato economico e finanziario non è stato evidenziato nel bilancio in esame ai fini della certezza dei risultati, poiché il termine per la soccombente Rizzani De Eccher non è alla data di redazione di questo bilancio scaduto.

La Banca che gestisce la tesoreria ha ridotto il fido nel 2023 nel modo seguente:

- scadenza 31.03.2023 euro 450.000
- scadenza 31.12.2023 euro 300.000

Il 2.1.2023 è stato assunto un Magazziniere a tempo indeterminato, in quanto vincitore di bando.

Altre informazioni economiche.

SCOPERTO FIDO DI CASSA			
Mese	2023	2022	Delta
Gennaio	- 255.982	- 550.210	294.228
Febbraio	- 403.308	- 379.715	- 23.593
Marzo	- 97.015	- 394.977	297.962
Media	- 252.102	- 441.634	189.532
Fido	300.000	450.000	-150.000

FINANZIAMENTI			
Mese	2023	2022	Delta
Gennaio	2.154.153	2.357.495	-203.342
Febbraio	2.151.921	2.355.317	-203.396
Marzo	2.139.914	2.343.767	-203.853
Media	2.148.663	2.352.193	-203.530



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza

via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)

Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960

amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

FARMACIA AGRATE INCASSATO 2023				
Mese	Corrispettivi	SSN	Totale	Scontrini
Gennaio	146.205	90.961	237.166	8.296
Febbraio	152.995	-	152.995	8.440
Marzo	163.529	174.013	337.542	9.131
TOTALE	462.729	264.974	727.703	25.867

FARMACIA OMATE INCASSATO 2023				
Mese	Corrispettivi	SSN	Totale	Scontrini
Gennaio	24.277	22.484	46.761	1.447
Febbraio	22.530	-	22.530	1.429
Marzo	22.721	43.184	65.905	1.616
TOTALE	69.528	65.668	135.196	4.492

FARMACIA TOTALE INCASSATO 2023				
Mese	Corrispettivi	SSN	Totale	Scontrini
Gennaio	170.482	113.445	283.927	9.743
Febbraio	175.525	-	175.525	9.869
Marzo	186.250	217.197	403.447	10.747
TOTALE	532.257	330.642	862.899	30.359

Previsione media al 31.3.2023	840.875	
differenza	22.025	2,62%

SALDI AL 30/04/2023		
Tipo	Saldo	
Tesoreria	-	25.475
Clienti		42.381
Fornitori		110.000

TAMPONI - AZIENDA SPECIALE SERVIZI AGRATE BRIANZA									
ANNO 2023									
Mese	Totale	Negativi		Positivi		AGRATE			
		Numero	%	Numero	%	Totale	%	Positivi	%
Gennaio	86	60	69,77%	26	30,23%	70	81,40%	18	25,71%
Febbraio	34	28	82,35%	6	17,65%	19	55,88%	4	21,05%
Marzo	20	28	75,00%	5	25,00%	14	70,00%	1	7,14%
Aprile	14	12	85,71%	2	14,29%	11	78,57%	2	18,18%
Totale	154	128	83,12%	39	25,32%	114	74,03%	25	21,93%



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza

via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)

Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960

amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

Evoluzione prevedibile della gestione

Nel Piano Programma 2023-2025 sono stati previsti investimenti per euro 305.000 da coprire con un finanziamento di euro 350.000 con fidejussione da parte dell'Ente di riferimento.

Tale investimento serverà a ultimare tutti i lavori rimasti in sospeso nel 2022 per mancanza di fondi. L'attività delle farmacie verrà rafforzata con nuovi investimenti e nella parte produttiva che strutturale.

L'Azienda sta rispettando i piani di ammortamento dei mutui in essere e fa fronte con regolarità a tutti gli impegni finanziari derivanti dall'attività di carattere ordinario, oltre ad avere dedicato significate risorse agli investimenti.

Per l'esercizio 2023 prospettiamo il rispetto del pareggio di bilancio, previsto per legge, con gli obiettivi già illustrati nel documento di previsione dell'esercizio 2023 e del Piano Programma Triennale già sottoposto ed approvato dal Consiglio comunale con delibera del 30/11/2022.

L'Azienda è impegnata nella valutazione delle migliori soluzioni finanziarie per risolvere il problema dello squilibrio finanziario in modo strutturale.

Elenco delle sedi secondarie

Oltre alla sede amministrativa e ai locali dedicati all'attività della Farmacia di Agrate Brianza situata in via Lecco 11, Agrate Brianza, l'Azienda si avvale di tre sedi operative:

- Farmacia di Omate – Agrate Brianza – V.le Trivulzio 2
- Ambulatorio di Omate – Agrate Brianza – P.zza Trivulzio 3
- Attività in convenzione con l'Ente per la gestione dei Tributi e dei Servizi sociali – Agrate Brianza - Via S. Paolo, 24.

Proposta di destinazione del risultato di esercizio

Si propone di portare il risultato d'esercizio consistente in utile d'esercizio al netto delle imposte di € 215.838,99 come segue:

- **per euro € 215.838,99, al fondo di riserva.**

Sottoponiamo alla vostra approvazione il Bilancio, ritenendo di aver conseguito un buon risultato, in considerazione delle condizioni dettate dal mercato e dalle contingenze e - soprattutto garantendo le funzioni prettamente sociali dei servizi a valenza non economica.



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza

via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)

Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960

amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

Ci è gradito ringraziare il Consiglio Comunale e la Cittadinanza per la fiducia riposta in noi, certi di aver operato nell'interesse della nostra collettività.



Azienda Speciale Servizi Agrate Brianza
via Lecco, 11 – 20864 Agrate Brianza (MB)
Tel. +39 039 605 6244 – C.F. e P.IVA 02546390960
amministrazione@assab.it – assab@brianzapec.it – www.assab.it

Agrate Brianza, 03/5/2023

Il Consiglio di Amministrazione

Presidente – Salvatore Galante

Consigliere – Maurizio Benaglia

Consigliere – Laura Mainardi

Il sottoscritto Salvatore Galante, Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda speciale servizi di Agrate Brianza, consapevole delle responsabilità penali previste in caso di falsa dichiarazione, attesta, ai sensi dell'art. 47 del D.P.R. 445/2000, la corrispondenza delle copie dei documenti allegati alla presente pratica ai documenti conservati agli atti della Società e conferma inoltre che il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale e il conto economico è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati c/o la Società.

Salvatore Galante

Imposta di Bollo Assolta in modo Virtuale, Autorizzazione CCIAA di Milano, Monza Brianza, Lodi n.63863 del 19/07/2007.

1874
1875
1876
1877
1878
1879
1880
1881
1882
1883
1884
1885
1886
1887
1888
1889
1890
1891
1892
1893
1894
1895
1896
1897
1898
1899
1900

1901
1902
1903
1904
1905
1906
1907
1908
1909
1910
1911
1912
1913
1914
1915
1916
1917
1918
1919
1920