AZIENDA SPECIALE SERVIZI

DI AGRATE BRIANZA

Via Lecco 11

20864 Agrate Brianza (MB)

Codice fiscale e P.IVA 02546390960

BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO DELL'ESERCIZIO 2015

BILANCIO ECONOMICO PLURIENNALE 2015 - 2017

ASSAB_PB05_PREVISIONE_2015

Sommario

Riferimenti normativi e Sintesi dei risultati prospettici presentati.	Pag. 3/5
Bilancio di previsione:	
Quadro Riepilogativo delle Sezioni Aggregate	Pag. 6/9
Sezionale Farmacie	
Sezionale Gestione Immobiliare	
Sezionale Servizi in convenzione	
Prospetto Riepilogativo dei risultati di Previsione	Pag. 10
Bilancio Economico di Previsione analisi e commenti	Pag. 11/16
Prospetto del Piano degli Investimenti	Pag. 17
Rendiconto Finanziario di Previsione	Pag. 18
Bilancio Economico pluriennale:	Pag. 19/22
Quadro Riepilogativo delle Sezioni Aggregate	
Sezionale Farmacie	
Sezionale Gestione Immobiliare	
Sezionale Servizi in convenzione	
Bilancio Economico pluriennale	Pag. 23

Riferimenti normativi e Sintesi dei risultati prospettici presentati

Premessa

Il bilancio preventivo per l'anno 2015 e il bilancio economico pluriennale per gli anni 2015/2016/2017, si presenta in formato innovato nell'intento di comunicare le informazioni in modo maggiormente fruibile, rispettando tuttavia: lo schema approvato con Decreto del Ministero del Tesoro 26 aprile 1995 e successive modifiche e integrazioni, cui devono attenersi le aziende speciali per i servizi pubblici locali ai sensi dell'articolo 114 del D. Lgs 267/2000, il Titolo III - Capo I del D.P.R. 902/86 per la parte ancora vigente e il Regolamento di Contabilità e Finanza dell'Azienda.

Sono stati effettuati i raffronti tra i valori delle singole voci del bilancio preventivo 2015 con quelli del preventivo 2014 e del consuntivo 2013, come richiesto dalla normativa di settore, senza dover affrontare problemi di riclassificazione e di riconciliazione. Gli scostamenti tra i sezionali indicati sono commentati nella relazione allegata.

Le previsioni formulate consentono di rispettare il vincolo previsto dal comma 4 dell'art. 114 del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267 (T.U.E.L), in base al quale il bilancio non può chiudere in deficit. Sono comunque segnalati gli andamenti che in prospettiva, senza specifiche decisioni, potrebbero compromettere il pareggio di bilancio, da perseguire attraverso l'equilibrio dei costi e dei ricavi, compresi i trasferimenti.

Per consentire una maggiore chiarezza e trasparenza in accordo con il regolamento di contabilità e finanza, stante la diversa natura dei servizi, sono stati elaborati sezionali specifici per l'attività di Farmacie, Gestione Immobiliare, e le attività in convenzione con l'ente di riferimento: Servizi alla Persona, che comprendono tra l'altro la consegna a domicilio dei pasti, i Trasporti Sociali dei soggetti con disabilità, il servizio di assistenza domiciliare e le attività di gestione in convenzione dei tributi locali. Come costi comuni sono stati considerati i costi previsti per il personale amministrativo, imputandoli per il 5% alle attività per i servizi in convenzione, 15% ai servizi immobiliari e l'80% al servizio farmacie, mentre il costo di un'altra risorsa è condiviso al 50% fra l'attività delle farmacie e i servizi in convenzione con l'Ente.

Per gli investimenti nell'apposito prospetto sono riportati sia quelli da effettuarsi nell'esercizio 2015, sia quelli previsti per gli anni 2016 e 2017, illustrando le relative fonti d'investimento.

Gli ammortamenti sono allineati ai preventivi d'investimento evidenziati, nel prosieguo della relazione e sono di volta in volta specificate le voci ove sono stati per omogeneità inseriti. Per l'esercizio 2015 il piano d'investimenti prevede i soli costi per la sostituzione e il mantenimento in efficienza dei beni in uso al servizio farmacie e costi di manutenzione e migliorie dell'edificio sede del Polo Socio Sanitario.

Anche per l'esercizio 2015 gli oneri finanziari rivestono una componente sostanziale del bilancio di previsione e sono riferiti ai mutui contratti per il finanziamento della costruzione del Polo Socio Sanitario; sono iscritti nel rispetto dei piani di ammortamento finanziario in funzione dei rientri delle rate capitale e del tasso di riferimento. I proventi finanziari attivi di carattere non ricorrente sono relativi a richieste per morosità ad alcuni locatori del Polo.

Il bilancio di previsione 2015, per quanto riguarda i costi di acquisizione dei prodotti e dei servizi, si basa, in modo prevalente, sugli andamenti rilevati alla chiusura dell'esercizio 2014 e dai risultati parziali del 2015; sono state apportate le variazioni derivanti da modifiche nelle attività svolte nell'esercizio 2015 e in particolare alla modifica della convenzione con l'Ente per le attività di assistenza domiciliare.

Core business dell'Azienda Comunale di Servizi Azienda Speciale Servizi di Agrate Brianza è la gestione delle farmacie comunali; nell'ultimo decennio si sono succeduti molti fattori che hanno inciso sulla redditività delle farmacie, indipendentemente dalla conduzione pubblica o privata, tuttavia pur adeguandosi progressivamente alle nuove norme e subendone le ricadute, le farmacie devono essere ancora considerare attività trainante nell'Azienda anche per l'esercizio in esame.

Circa le proiezioni dei ricavi per gli anni futuri, come per gli esercizi precedenti, si è mantenuto un criterio prudenziale in considerazione di potenziali eventi imprevisti. Per l'attività delle farmacie si registra un andamento in crescita determinato dalle iniziative intraprese già nel corso del 2014, esercizio in cui si è affidata la gestione degli approvvigionamenti a una Centrale di acquisti di natura privata, insediata nel territorio e specializzata nel settore delle farmacie; ciò ha determinato un miglioramento del margine di contribuzione lordo. Si registra, anche, una maggior redditività nella cessione di farmaci in convenzione con l'SSN dovuto all'aumento percentuale di farmaci generici. Inoltre le innovazioni adottate e derivanti in parte dalla convenzione con Aspecon, l'Azienda speciale di servizi che gestisce le farmacie di Concorezzo, dal confronto delle diverse esperienze e l'apporto di una diversa professionalità nella figura del direttore hanno migliorato le strategie commerciali che si manifestano nei risultati.

L'attività di gestione immobiliare che nel corso dell'esercizio 2014 è stata oggetto di approfondita analisi e modifiche sostanziali nelle modalità di svolgimento, sia per avere completato l'opera di costruzione del Polo socio-sanitario, positivamente gestita dai precedenti Amministratori, con la messa a reddito della pressoché totalità dell'investimento, sia per la miglior identificazione dei costi e il riaddebito degli stessi. Si registra anche per l'esercizio 2015 un risultato negativo determinato sostanzialmente dall'incidenza degli oneri finanziari gravanti sui mutui accesi per la costruzione e ultimazione del Polo, si rileva tuttavia che dal punto di vista di necessità finanziaria gli oneri finanziari trovano copertura dalla capacità di auto-finanziamento aziendale.

Nel Bilancio di previsione per l'esercizio 2015 e il pluriennale per gli anni 2015/2016/2017, i servizi in affidamento dall'Ente di riferimento risultano accorpati in un unico prospetto al fine di dare un quadro d'insieme di più veloce lettura e comprensione. L'attività di servizi alla persona, svolta come da convenzione con l'Ente di riferimento, mantiene il suo compito istituzionale di servizio ai soggetti più fragili ed a chi nella cittadinanza ha problemi legati alla salute. Il servizio è reso in perdita proprio per la sua natura di attività volta a beneficio del sociale. Come per l'esercizio 2014, tale attività necessita del contributo del Comune, che è stato tuttavia proporzionalmente ridotto, in quanto l'attività per i servizi domiciliari è cessata dal luglio 2015 e non considerato per gli esercizi successivi. Gli altri servizi in convenzione, nello specifico i servizi di supporto alla gestione dei tributi locali, sono svolti in sostanziale pareggio.

Nel corso del 2015 si è avviata la rinegoziazione di molti contratti di manutenzione, forniture elettriche e telefonia, con positivi risultati sul piano del contenimento dei costi. Si è inoltre provveduto a ridefinire i contratti in essere di consulenza, sia amministrativa, sia legale, sia per paghe e contributi.

I nuovi consulenti hanno iniziato ad operare nel secondo semestre del 2015; siamo sicuri che la loro competenza, professionalità, il loro "nuovo" punto di vista, saranno importante supporto all'azienda per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Dalle premesse emerge la seguente situazione previsionale: l'attività di gestione delle farmacie presenta un margine operativo positivo in crescita, per le ragioni sopra esposte e nonostante le modificate condizioni del mercato e l'inserimento nel bacino di esercizio di parafarmacie, la situazione prevista per l'esercizio 2015, con l'ottimizzazione della gestione degli acquisti , l'apertura continuata pomeridiana e lo spostamento dell'apertura al sabato pomeriggio ad Agrate, portano ad una migliore redditività ed anche a migliori incassi, sufficienti alla copertura economica dell'attività di gestione immobiliare, ma non sufficienti a compensare le perdite di gestione derivanti dai servizi diversi alla persona. Si è perciò previsto il contributo dell'Ente (vedi delibera C. C.77 26/11/2014), per la copertura dei costi sostenuti nell'interesse della collettività, o meglio, costi sociali, per riportare il bilancio al pareggio come richiesto dalla norma (articolo 114 c. 4 DL.gs 267/2000).

Si segnala che l'analisi dei costi dei servizi in convenzione è in linea con la consuntivazione del precedente esercizio e con i risultati parziali del 2015.

Nel proseguimento come previsto dalla norma si procede all'analisi delle previsioni e alla comparazione con i dati consolidati del 2013 e previsionali del 2014.

Agrate Brianza, 05 Novembre 2015.

Il Direttore d'Azienda

Roberto Scarabelli _____

Il Consiglio d'Amministrazione

Presidente Karolina Perkmann _____

Luigi Riccio _____

Angelo Longoni _____

BILANCIO DI PREVISIONE QUADRO RIASSUNTIVO DELLE SEZIONI AGGREGATE

	Voci di ricavo / costo	Previsione al 31/12/2015		Previsione al 31/12/2014		Consuntivo al 31/12/2013	
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.975.308	84,72	2.947.000	88,07	2.911.150	81,31
2	Trasferimento di costi sociali	149.050	4,24	150.000	4,48	150.000	4,19
3	Ricavi delle gestione immobiliare	293.396	8,35	203.100	6,07	292.702	8,18
4	Variazione lavori in corso su ordinazione	0		10.000	0,30	212.292	5,93
5	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0		0	
	Ricavi e proventi diversi	94.275	2,68	36.200	1,08	14.257	0,40
A	**VALORE DELLA PRODUZIONE**	**3.512.029**	**100,00**	**3.346.300**	**100,00**	**3.580.401**	**100,00**
6	Acquisti merci	-1.983.456	-66,66	-2.019.400	-68,52	-1.982.580	-68,10
7	Costo dei servizi	-498.167	-14,18	-333.700	-9,97	-493.266	-13,78
8	Per godimento beni di terzi	-8.000	-0,23	-20.049	-0,60	-34.544	-0,96
9	Costo del personale	**-612.290**	**-17,43**	**-554.155**	**-16,56**	**-592.173**	**-16,54**
	a) salari e stipendi	-433.691		-388.330		-409.243	
	b) oneri sociali	-144.751		-133.469		-145.156	
	c) trattamento di fine rapporto	-32.124		-32.356		-32.678	
	d) trattamento di quiescenza e simili	0		0		0	
	e) altri costi	-1.724	-0,05	0		-5.096	-0,14
10	Ammortamenti e svalutazioni	-188.639	-5,37	-188.170	-5,62	-212.727	-5,94
11	Variazione delle rimanenze	10.000	0,28	10.000	0,30	-25.878	-0,72
12	Accantonamenti per rischi	-5.000	-0,14	0		0	
13	Altri accantonamenti	0		0		0	
14	Oneri diversi di gestione	-55.570	-1,58	-55.000	-1,64	-57.423	-1,60
B	**COSTI DELLA PRODUZIONE**	**-3.341.122**	**-95,13**	**-3.160.474**	**-94,45**	**-3.398.591**	**-94,92**
	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	170.907	4,87	185.826	5,55	181.810	5,08
16	Proventi finanziari	7.853	0,22	0		1.728	
17	Interessi e altri oneri finanziari	-170.071	-4,84	-150.000	-4,48	-171.924	-4,80
C	**PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**	**-162.218**	**-4,62**	**-150.000**	**-4,48**	**-170.196**	**-4,80**
20	**Proventi straordinari**	0	0,00	1.200	0,04	6.596	0,18
21	**Oneri straordinari**	0	0,00	-1.200	-0,04	-3.334	-0,09
E	**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**3.262**	**0,09**
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**8.689**	**0,25**	**35.826**	**1,07**	**14.876**	**0,42**
22	**Imposte sul reddito d'esercizio**	**-8.689**	**-0,25**	**-35.826**	**-1,07**	**-45.476**	**-1,27**

SEZIONALE FARMACIE

	Voci di ricavo / costo	Previsione al 31/12/2015	Previsione al 31/12/2014	Consuntivo al 31/12/2013
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.975.308	2.900.000	2.854.771
2	Trasferimento di costi sociali			0
3	Ricavi della gestione immobiliare			0
4	Variazione lavori in corso su ordinazione			0
5	Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni			0
	Ricavi e proventi diversi	9.875	4.000	14.257
A	**VALORE DELLA PRODUZIONE**	**2.985.183**	**2.904.000**	**2.869.028**
6	Acquisti merci	-1.983.456	-2.011.000	-1.974.330
7	Costo dei servizi	-239.898	-161.200	-109.472
8	Per godimento beni di terzi	-8.000	-20.049	-34.544
9	Costo del personale	-448.801	**-400.799**	**-445.268**
	a) salari e stipendi	-317.330	-280.275	-305.534
	b) oneri sociali	-106.242	-96.330	-111.076
	c) trattamento di fine rapporto	-23.505	-24.194	-23.562
	d) trattamento di quiescenza e simili			0
	e) altri costi	-1.724	0	-5.096
10	Ammortamenti e svalutazioni	-60.738	-56.000	-52.481
11	Variazione delle rimanenze	10.000	10.000	-25.878
12	Accantonamenti per rischi			0
13	Altri accantonamenti			0
14	Oneri diversi di gestione	-19.070	-20.000	-23.938
B	**COSTI DELLA PRODUZIONE**	**-2.749.964**	**-2.659.048**	**-2.665.911**
	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	235.219	**244.952**	**203.117**
16	Proventi finanziari		0	1.728
17	Interessi e altri oneri finanziari	-22.488	-13.500	-19.863
C	**PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**	**-22.488**	**-13.500**	**-18.135**
20	**Proventi straordinari**		500	2.837
21	**Oneri straordinari**	0	-500	-3.334
E	**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**	**0**	**0**	**-497**
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**212.731**	**231.452**	**184.982**
22	**Imposte sul reddito d'esercizio**	-3.240	-32.518	-45.476
	RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO	**209.492**	**231.452**	**139.506**

SEZIONALE GESTIONE IMMOBILIARE

	Voci di ricavo / costo	Previsione al 31/12/2015	Previsione al 31/12/2014	Consuntivo al 31/12/2013
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
2	Trasferimento di costi sociali		0	0
3	Ricavi della gestione immobiliare	293.396	203.100	292.702
4	Variazione lavori in corso su ordinazione		10.000	212.292
5	Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni		0	0
	Ricavi e proventi diversi	0	20.000	0
A	**VALORE DELLA PRODUZIONE**	**293.396**	**233.100**	**504.994**
6	Acquisti merci		0	0
7	Costo dei servizi	-184.725	-53.000	-291.412
8	Per godimento beni di terzi			0
9	Costo del personale	**-7.390**	**-6.532**	**-6.200**
	a) salari e stipendi	-5.258	-4.598	-4.455
	b) oneri sociali	-1.743	-1.580	-1.422
	c) trattamento di fine rapporto	-389	-354	-323
	d) trattamento di quiescenza e simili			0
	e) altri costi			0
10	Ammortamenti e svalutazioni	-127.901	-132.170	-160.246
11	Variazione delle rimanenze			0
12	Accantonamenti per rischi		0	0
13	Altri accantonamenti			0
14	Oneri diversi di gestione	-29.581	-20.000	-32.863
B	**COSTI DELLA PRODUZIONE**	**-349.597**	**-211.702**	**-490.721**
	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	**-56.201**	**21.398**	**14.273**
16	Proventi finanziari	7.853		
17	Interessi e altri oneri finanziari	-147.583	-136.500	-152.061
C	**PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**	**-139.730**	**-136.500**	**-152.061**
20	**Proventi straordinari**		500	3.759
21	**Oneri straordinari**	0	-500	
E	**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**	**0**	**0**	**3.759**
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-195.931**	**-115.102**	**-134.029**
22	**Imposte sul reddito d'esercizio**	**-5.449**	**-980**	**0**
	RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO	**-201.381**	**-116.082**	**-134.029**

SEZIONALE SERVIZI IN CONVENZIONE CON L'ENTE

	Voci di ricavo / costo	Previsione al 31/12/2015	Previsione al 31/12/2014	Consuntivo al 31/12/2013
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
2	Trasferimento di costi sociali	149.050	150.000	150.000
3	Ricavi della gestione immobiliare		0	0
4	Variazione lavori in corso su ordinazione		0	0
5	Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni		0	0
	Ricavi e proventi diversi	84.400	59.900	56.379
A	**VALORE DELLA PRODUZIONE**	**233.450**	**209.200**	**206.379**
6	Acquisti merci		-8.400	-8.250
7	Costo dei servizi	-73.543	-119.500	-92.382
8	Per godimento beni di terzi		0	0
9	Costo del personale	**-156.099**	**-146.824**	**-140.705**
	a) salari e stipendi	-111.103	-103.457	-99.254
	b) oneri sociali	-36.766	-35.559	-32.658
	c) trattamento di fine rapporto	-8.230	-7.808	-8.793
	d) trattamento di quiescenza e simili			0
	e) altri costi		0	0
10	Ammortamenti e svalutazioni			0
11	Variazione delle rimanenze			0
12	Accantonamenti per rischi	-5.000		0
13	Altri accantonamenti			0
14	Oneri diversi di gestione	-6.919	-15.000	-622
B	**COSTI DELLA PRODUZIONE**	**-241.561**	**-289.724**	**-241.959**
	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	**-8.111**	**-80.524**	**-35.580**
16	Proventi finanziari			
17	Interessi e altri oneri finanziari			
C	**PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**	**0**	**0**	**0**
20	**Proventi straordinari**		200	
21	**Oneri straordinari**		-200	
E	**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**	**0**	**0**	**0**
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-8.111**	**-80.524**	**-35.580**
22	**Imposte sul reddito d'esercizio**	**0**	**-2.328**	**0**
	RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO	**-8.111**	**-82.852**	**-35.580**

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DEI RISULTATI DI PREVISIONE

➢ Risultato della Gestione Tipica :	
➢ Sezionale Farmacie	€ 235.219.=
➢ Sezionale Gestione Immobiliare	€ -56.201.=
➢ Sezionale Servizi in convenzione con l'Ente (*)	€ -157.161.=
➢ **TOTALE**	**€ 11.857.=**
➢ Altri Proventi ed Oneri	€ -162.218.=
➢ Contributo Comune Servizio Servizi in convenzione	€ 145.050.=
➢ Contributo Regione	€ 4.000.=
➢ Oneri Fiscali	€ -8.689.=
➢ **RISULTATO NETTO**	**€ ZERO.=**

(*) Il risultato operativo non comprende il contributo del Comune, specificatamente sotto indicato

BILANCIO ECONOMICO DI PREVISIONE, ANALISI E COMMENTI

Nelle previsioni formulate per l'esercizio 2015, riportate nei prospetti precedenti, il bilancio di previsione porta un risultato di gestione in pareggio; le previsioni sono comprensive dei costi dell'attività di gestione immobiliare e delle attività dei servizi in convenzione.

- Per le farmacie si prevede un incremento sia della marginalità che della redditività derivante dalle innovazioni apportate che riverseranno maggiormente nel futuro i risultati positivi.
- L'attività di gestione immobiliare presenta una situazione modificata e semplificata nelle modalità di svolgimento e di conseguente determinazione degli introiti e dei costi connessi, sia per il 2015 che per i seguenti.
- I servizi in convenzione sia per l'esercizio 2015 che per i seguenti prevedono l'equilibrio con l'intervento dell'Ente per la copertura dei maggiori costi per il sociale.

Il preventivo predisposto è stato redatto con riferimento ai dati storico statistici, al consuntivo al 31 di dicembre dell'anno 2014 e alle variabili conosciute sia per costi fissi, che per i dati riguardanti i ricavi e costi diretti.
Si è provveduto come disposto dalla norma alla rilevazione delle variazioni con il preventivo 2014 e con il consuntivo 2013.

1a) <u>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</u>	€	**3.512.029,00**
Variazioni rispetto al preventivo 2014	€	165.729,00
Variazioni rispetto al consuntivo 2013	€	-68.372,00

Gli scostamenti rispetto al preventivo 2014 sono da imputarsi alla conferma della miglior redditività delle farmacie di cui si è già detto nelle premesse. L'attività di gestione immobiliare dall'anno 2015 e successivi è esclusivamente dedicata alla locazione e gestione degli spazi del Polo e al mantenimento in efficienza dello stesso. I ricavi per tale attività rispetto al preventivo 2014 sono incrementati per la miglior consuntivazione dei costi dei servizi comuni e la conseguente richiesta del rimborso agli utenti del Polo.
Mentre gli scostamenti rispetto al consuntivo 2013, in diminuzione, sono da ricondursi all'attività di edificazione, dovuta al conseguente incremento delle lavorazioni in corso, non più presenti nel 2015.
I servizi in convenzione presentato un incremento rispetto sia al preventivo 2014 sia al consuntivo 2013 per un miglioramento delle condizioni previste nella convenzione per il servizio gestione tributi locali.
Le somme indicate sono da intendersi al netto di sconti, resi e abbuoni, nonché delle imposte e tasse direttamente riferibili a operazioni di vendita, ivi compresi i corrispettivi per i trasferimenti del Comune per le prestazioni effettuate in campo sociale. Al fine della massima trasparenza e dell'immediata visione delle differenze che emergono fra i corrispettivi derivanti dai servizi prestati e i costi diretti per le prestazioni degli stessi tali importi sono stati separatamente indicati.
Per il volume d'affari degli esercizi successivi al 2015 si è ipotizzato un incremento degli introiti delle farmacie dovuto alle politiche incentivanti le vendite di prodotti da banco e ampliamento della gamma e dell'aumento orario di apertura al pubblico.

6) Costi della produzione per l'acquisto di merci	€	**1.983.456,00**
Variazioni rispetto al preventivo 2014	€	-35.944,00
Variazioni rispetto al consuntivo 2013	€	956,00

L'importo indicato in bilancio fa riferimento agli approvvigionamenti correlati al volume d'affari previsto, con un miglioramento del margine di contribuzione lordo, come emersa dall'analisi dell'andamento.
Nel bilancio pluriennale il costo sostenuto per l'acquisto di farmaci e parafarmaci, considerato già al netto dei relativi resi, sconti e abbuoni è stato determinato mantenendo al volume d'affari, ipotizzato per ciascun anno, un margine di ricarico medio superiore a quello registrato nell'anno 2014, in accordo con i listini prezzi praticati dai fornitori, in linea con l'andamento dell'esercizio 2015 in corso. Si è previsto un andamento delle scorte di magazzino in linea con i risultati consolidati del 2014 e verificati dall'andamento del 2015, in accordo con le modificate modalità di acquisto.

7) Costi della produzione per servizi	€	**498.167,00**
Variazione rispetto al preventivo 2014	€	164.467,00
Variazione rispetto al consuntivo 2013	€	4.901,00

Le variazioni nei servizi rispetto al preventivo 2014 presentato uno scostamento rilevante dovuto sia ai contenuti profondamente cambiati; convenzione con Aspecon per € 55.000,00 per l'introduzione della figura professionale del Direttore, nell'ambito delle farmacie, modifica della convenzione con l'Ente per i servizi alla persona, attività svolta solo per sei mesi con riduzione del costo di € 28.000,00; sia per una diversa e più corretta riclassificazione dei sezionali delle attività svolte. Si evidenzia infine che i risultati consolidati del 2014 sono allineati alle previsioni 2015 e al consuntivo 2013, ciò da attribuire oltre a quanto sopra espresso all'introduzione di nuove strategie organizzative che hanno mutato le modalità operative con il ricorso a fornitori in outsourcing per attività prima svolte internamente senza alterare il risultato finale. Lo scostamento rispetto al consuntivo 2013 è di scarsa rilevanza per le considerazioni sopra riportate.

Si rinvia per una migliore comprensione alla sottostante tabella, dove sono singolarmente indicati per sezionali i servizi ricevuti.

RICLASSIFICATI	TOTALE	Farmacie	Gestione immobiliare	Servizi in convenzione	Check
COSTI MAN. GENERICHE	40.576	14.753	20.823	5.000	40.576
SERVIZI SPECIFICI FARMACIE	115.596	115.596			115.596
SERVIZI SPECIFICI CONVENZIONE	65.543			65.543	65.543
VIGILANZA	19.860	4.860	12.000	3.000	19.860
ASS.TECNICA	47.338	30.236	17.102		47.338
CONSULENZA PROFESSIONALE	62.575	42.575	20.000		62.575
SERVIZI DI PULIZIA	44.000	13.200	30.800		44.000
UTENZE	87.000	3.000	84.000		87.000
TELEFONICHE	5.501	5.501			5.501
REVISORE	2.472	2.472			2.472
ALTRI SERVIZI	7.705	7.705			7.705
TOTALI GENERALI	**498.167**	**239.898**	**184.725**	**73.543**	**498.167**

Gli importi riportati sono stati quantificati sulla base degli andamenti rilevati dai dati consuntivi del 2014 e all'attività sviluppata nel primo semestre del 2015, per il pluriennale ai prevedibili cambiamenti che si verificheranno nei prossimi anni, in funzione delle scelte strategiche adottate.

8) Costi di produzione per godimento beni di terzi € **8.000,00**

Variazioni rispetto il preventivo 2014 € -12.049

Variazioni rispetto il consuntivo 2013 € -26.544

In questa categoria rientrano gli oneri connessi all'utilizzo dei beni di proprietà di terzi, quali i canoni di locazione, comprensivi dei costi accessori. Le differenze rispetto sia al consuntivo 2013 sia alla previsione 2014 si riferiscono al contratto di locazione finanziaria per gli arredi della Farmacia di Agrate concluso nel corso del 2014. Per l'esercizio 2015 e seguenti è prevista la sola locazione per l'immobile destinato alla farmacia di Omate.

Si segnalano di seguito le variazioni per i bilanci successivi al 2015.

	-2015-	-2016-	-2017-
Canoni e locazioni	8.000	8.000	8.000
Totale	**8.000**	**8.000**	**8.000**

9) Costi del personale	€	**612.290,00**
Variazioni rispetto al preventivo 2014	€	58.135,00
Variazioni rispetto al consuntivo 2013	€	20.117,00

L'onere preventivato per l'esercizio 2015 è stato stimato tenuto presente le variazioni in corso di attuazione, determinate dall'inserimento di due risorse destinate: a sostegno di un piano organico per l'azzeramento delle ferie arretrate entro l'esercizio 2016 e a evitare il ricorso al lavoro straordinario. Lo scostamento sulla previsione 2014 deriva da stime poi non verificatesi in sede di consuntivo; minore è lo scostamento sul consuntivo 2013 a conferma che nonostante le variazioni apportate, il costo del personale per l'anno 2015 è a regime con le necessità operative dell'Azienda. Anche per gli anni successivi al 2015 si ritiene che l'organico sia correttamente dimensionato in funzione degli sviluppi previsti; le variazioni evidenziate sono fisiologiche e prudenzialmente previste per potenziali imprevisti.

Tabella numerica del personale, redatta in conformità all'art.40 del D.P.R. 4 ottobre 1986, n° 902

Categoria	Mansioni	Nr. Lav.
1 Livello S	Farmacista direttore	2
1 Livello	Farmacisti collaboratori	7
4 Livello	Impiegata Farmacia/Servizi in convenzione	1
1 Livello	Impiegata Amministrativa	1
4 Livello	Impiegata CUP	1
C1 Livello	Impiegato contratto Enti Locali	2
B3 Livello	Impiegato contratto Enti Locali	2
	Totale	16

Previsione del costo annuale del personale e delle incidenze

• Stipendi e salari	€	433.691,00
• Oneri sociali	€	144.751,00
• Accantonamento a Riv. fondo T.F.R	€	32.124,00
• Altri costi	€	1.724,00
Totale	**€**	**612.290,00**

Costo medio annuo per dipendente

• Preventivo anno 2015	€	38.268,00
• Preventivo anno 2014	€	36.943,00
• Consuntivo anno 2013	€	45.551,00

Volume d'affari medio per dipendente

• Preventivo anno 2015	€	219.502,00
• Preventivo anno 2014	€	209.546,00
• Consuntivo anno 2013	€	224.540,00

Il volume d'affari medio per dipendente è il rapporto dei ricavi A1 con il numero totale dei dipendenti, come da tabella sopra riportata.

10 a e b) Ammortamenti delle immobilizz. immat. e materiali	€	**188.639,00**
Variazioni rispetto al preventivo 2014	€	469,00
Variazioni rispetto al consuntivo 2013	€	-24.088,00

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, in quanto ritenute congrue anche sotto il profilo civilistico. Il mantenimento degli importi deriva dalla previsione di sostituzione dei nuovi investimenti del 2015 rispetto alle consistenze del 2014. Anche per gli anni successivi al 2015 si prevedono incrementi di modesta entità per la sostituzione di beni necessari al mantenimento in efficienza dell'Azienda.

10 c) Svalutazioni dell'attivo circolante	€	**5.000,00**
Variazioni rispetto al preventivo 2014	€	ZERO
Variazioni rispetto al consuntivo 2013	€	ZERO

Per l'esercizio 2015 si è ritenuto di accantonare per rischi svalutazione crediti la somma di € 5.000,00, la valutazione prudenziale deriva dal riaccertamento dei saldi a credito per i servizi diversi alla persona. Per gli esercizi successivi non si ritiene necessario procedere a stanziamenti per crediti di dubbia esigibilità.

11) Variazioni delle rimanenze di merci	€	**10.000,00**
Variazioni rispetto al preventivo 2014	€	ZERO
Variazioni rispetto al consuntivo 2013	€	35.878,00

Le rimanenze riguardano le giacenze di magazzino dei prodotti finiti per le vendite che si riferiscono all'attività delle farmacie. Rispetto al preventivo 2014 non sono previste variazioni, la differenza con il consuntivo 2013 è più consistente, ma è utile precisare che le variazioni di magazzino vanno comparate con i margini di contribuzione, in presenza di risultati costanti e comunque di entità non rilevante come per la situazione in esame, si rileva la poca significatività del dato.

14) Oneri diversi di Gestione	€	**55.570,00**
Variazioni rispetto al preventivo 2014	€	570,00
Variazioni rispetto al consuntivo 2013	€	-1.853,00

Le previsioni, sia per l'anno 2015 sia per gli anni successivi, sono state effettuate sulla base degli andamenti rilevati nell'esercizio 2014, tenendo conto delle modifiche che si prevedono verificabili.

16) Proventi finanziari	€	**7.853,00**
Variazioni rispetto al preventivo 2014	€	7.853,00
Variazioni rispetto al consuntivo 2013	€	6.125,00

Le variazioni dei proventi finanziari sono pari all'importo delle previsioni 2015 rispetto al preventivo 2014 e di poco inferiori al consuntivo 2013 da imputarsi alla non ricorrenza della rilevazione, dovuta a interessi moratori maturati nei confronti dei conduttori.

17) Oneri finanziari	€	**170.071,00**
Variazioni rispetto al preventivo 2014	€	20.071,00
Variazioni rispetto al consuntivo 2013	€	-1.853,00

Gli oneri finanziari hanno anche per l'esercizio 2015 e seguenti un'influenza importante nella realtà dell'Azienda; il residuo debito per la costruzione e ultimazione dell'immobile sede del Polo Socio Sanitario ha durate residue rispettivamente di 18 e 10 anni e sono calcolati sull'ammontare del debito residuo in funzione delle condizioni pattuite e dei piani di ammortamento relativi. Si rileva che per l'anno 2015 l'Azienda ha fatto ricorso alla moratoria prevista dagli accordi ABI per il 2015 con congelamento per un anno del pagamento della quota capitale. Tale misura consentirà all'Azienda una migliore pianificazione della liquidità derivata dalle difficoltà degli esercizi recenti.

PROSPETTO DEL PIANO DEGLI INVESTIMENTI

VOCI DI INVESTIMENTO	PREVENTIVO 2015 VALORI COMPLESSIVI	PREVENTIVO 2016 VALORI COMPLESSIVI	PREVENTIVO 2017 VALORI COMPLESSIVI
Migliorie e manutenzioni straordinarie su Beni immobili	€ 45.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00
Impianti E Macchinari		€ 20.000,00	€ 15.000,00
Arredamento E Attrezzature Farmacie	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 35.000,00
Mobili E Macchine Ufficio			
Macchine Elettroniche		€ 10.000,00	
Automezzi			
Altro	€ 0,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
Totale	**€ 55.000,00**	**€ 75.000,00**	**€ 85.000,00**

Preventivo 2015

Si prevedono oltre ai costi per il mantenimento in efficienza dei beni costi per manutenzioni straordinarie e migliorie sui beni immobili. Fonte di finanziamento prevista è la liquidità corrente generata dalla gestione.

Preventivo 2016

Si prevedono oltre ai costi per il mantenimento in efficienza dei beni costi per manutenzioni straordinarie e migliorie sui beni immobili. Fonte di finanziamento prevista è la liquidità corrente generata dalla gestione.

Preventivo 2017

Si prevedono oltre ai costi per il mantenimento in efficienza dei beni costi per manutenzioni straordinarie e migliorie sui beni immobili. Fonte di finanziamento prevista è la liquidità corrente generata dalla gestione.

Al fine dello stanziamento in bilancio degli ammortamenti si considerano congrui i valori previsti.

RENDICONTO FINANZIARIO DI PREVISIONE

Le previsioni della gestione di cassa sono le seguenti:

Flussi di cassa generati dall'attività operativa	
Utile	0
Ammortamenti e svalutazioni	188.639
T.F.R.	32.124
Totale parziale	**220.763**

Variazione delle attività e passività correnti	
Incremento rimanenze	-10.000
Incremento crediti commerciali	-236.579
Incremento debiti commerciali	214.509
Altri incassi e pagamenti	2.218
Totale parziale	**-29.852**
Differenza	**190.911**
Investimenti	**-55.000**
Totale liquidità generata nella gestione	**135.911**

Dall'analisi del flusso finanziario emerge che l'azienda nel corso dell'esercizio 2015 è in grado di coprire le necessità di liquidità anche per gli investimenti previsti.

BILANCIO ECONOMICO PLURIENNALE QUADRO RIASSUNTIVO DELLE SEZIONI AGGREGATE

	Voci di ricavo / costo	Previsione al 31/12/2015		Previsione al 31/12/2016		Previsione al 31/12/2017	
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.975.308	84,72	3.125.000	85,71	3.150.000	85,81
2	Trasferimento di costi sociali	149.050	4,24	131.050	3,59	131.050	3,57
3	Ricavi della gestione immobiliare	293.396	8,35	300.000	8,23	300.000	8,17
4	Variazione lavori in corso su ordinazione	0		0		0	
5	Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni	0		0		0	
	Ricavi e proventi diversi	94.275	2,68	90.000	2,47	90.000	2,45
A	**VALORE DELLA PRODUZIONE**	**3.512.029**	**100,00**	**3.646.050**	**100,00**	**3.671.050**	**100,00**
6	Acquisti merci	-1.983.456	-66,66	-2.100.000	-67,20	-2.110.000	-66,98
7	Costo dei servizi	-498.167	-14,33	-490.500	-13,45	-505.250	-13,76
8	Per godimento beni di terzi	-8.000	-0,23	-8.000	-0,22	-8.000	-0,22
9	Costo del personale	**-612.290**	-17,43	**-616.672**	-16,91	**-629.005**	-17,13
	a) salari e stipendi	-433.691		-438.028		-446.788	
	b) oneri sociali	-144.751		-146.199		-146.199	
	c) trattamento di fine rapporto	-32.124		-32.445		-33.094	
	d) trattamento di quiescenza e simili	0		0		0	
	e) altri costi	-1.724	-0,05	-2.000	-0,05	-2.000	-0,05
10	Ammortamenti e svalutazioni	-188.639	-5,37	-207.691	-5,70	-216.986	-5,91
11	Variazione delle rimanenze	10.000	0,28	10.000	0,27	10.000	0,27
12	Accantonamenti per rischi	-5.000	-0,14	0		0	
13	Altri accantonamenti	0		0		0	
14	Oneri diversi di gestione	-55.570	-1,58	-53.000	-1,45	-53.000	-1,44
B	**COSTI DELLA PRODUZIONE**	**-3.341.122**	**-95,13**	**-3.477.863**	**-95,39**	**-3.524.241**	**-96,00**
	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	170.907	4,87	168.187	4,61	146.809	4,00
16	Proventi finanziari	7.853	0,22	0		0	
17	Interessi e altri oneri finanziari	-170.071	-4,84	-158.732	-4,35	-139.173	-3,79
C	**PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**	**-162.218**	-4,62	**-158.732**	-4,35	**-139.173**	-3,79
20	**Proventi straordinari**	0		0		0	
21	**Oneri straordinari**	0		0		0	
E	**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**	**0**		**0**		**0**	
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**8.689**	0,25	**9.455**	0,26	**7.636**	0,21
22	**Imposte sul reddito d'esercizio**	**-8.689**	-0,25	**-9.456**	-0,26	**-7.636**	-0,21
	Risultato netto dell'esercizio	**0**		**0**		**0**	

SEZIONALE FARMACIE

	Voci di ricavo / costo	Previsione al 31/12/2015		Previsione al 31/12/2016		Previsione al 31/12/2017	
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.975.308	99,67	3.125.000	99,68	3.150.000	99,68
2	Trasferimento di costi sociali						
3	Ricavi della gestione immobiliare						
4	Variazione lavori in corso su ordinazione						
5	Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni						
	Ricavi e proventi diversi	9.874	0,33	10.000	0,32	10.000	0,32
A	**VALORE DELLA PRODUZIONE**	**2.985.182**	**100,00**	**3.135.000**	**100,00**	**3.160.000**	**100,00**
6	Acquisti merci	-1.983.456	-66,66	-2.100.000	-67,20	-2.110.000	-66,98
7	Costo dei servizi	-239.898	-8,04	-245.000	-7,81	-250.000	-7,91
8	Per godimento beni di terzi	-8.000	-0,27	-8.000	-0,26	-8.000	-0,25
9	Costo del personale	**-448.801**	-15,03	**-451.548**	**-14,40**	**-460.579**	**-14,58**
	a) salari e stipendi	-317.330		-320.503		-326.913	
	b) oneri sociali	-106.242		-107.304		-109.450	
	c) trattamento di fine rapporto	-23.505		-23.740		-24.214	
	d) trattamento di quiescenza e simili						
	e) altri costi	-1.724	-0,06	-2.000	-0,06	-2.000	-0,06
10	Ammortamenti e svalutazioni	-60.738	-2,03	-66.999	-2,14	-69.899	-2,21
11	Variazione delle rimanenze	10.000	0,33	10.000	0,32	10.000	0,32
12	Accantonamenti per rischi						
13	Altri accantonamenti						
14	Oneri diversi di gestione	-19.070	-0,64	-15.000	-0,48	-15.000	-0,47
B	**COSTI DELLA PRODUZIONE**	**-2.749.963**	-92,73	**-2.878.548**	**-92,35**	**-2.905.478**	**-92,47**
	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	235.219	7,54	256.452	7,86	254.521	7,74
16	Proventi finanziari						
17	Interessi e altri oneri finanziari	-22.488	-0,42	-23.600	-0,43	-22.800	-0,41
C	**PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**	**-12.487,90**	**-0,42**	**-23.600**	**-0,43**	**-12.800**	**-0,41**
20	**Proventi straordinari**			0		0	
21	**Oneri straordinari**	0		0		0	
E	**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**212.731**	**7,13**	**232.852**	**7,43**	**231.721**	**7,33**
22	**Imposte sul reddito d'esercizio**	**-3.240**	**-0,11**	**-3.796**	**-0,12**	**-2.707**	**-0,09**
	Risultato netto dell'esercizio	**209.492**	**7,02**	**229.057**	**7,31**	**231.722**	**7,25**

SEZIONALE GESTIONE IMMOBILIARE

	Voci di ricavo / costo	Previsione al 31/12/2015		Previsione al 31/12/2016		Previsione al 31/12/2017	
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni						
2	Trasferimento di costi sociali						
3	Ricavi della gestione immobiliare	293.396	100,00	300.000	100,00	300.000	100,00
4	Variazione lavori in corso su ordinazione						
5	Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni						
	Ricavi e proventi diversi						
A	**VALORE DELLA PRODUZIONE**	**293.396**	**100,00**	**300.000**	**100,00**	**300.000**	**100,00**
6	Acquisti merci						
7	Costo dei servizi	-184.725	-62,96	-195.000	-65,00	-204.750	-68,25
8	Per godimento beni di terzi						
9	Costo del personale	**-7.390**	**-2,52**	**-7.464**	**-2,49**	**-7.613**	**-2,54**
	a) salari e stipendi	-5.258		-5.311		-5.417	
	b) oneri sociali	-1.743		-1.760		-1.796	
	c) trattamento di fine rapporto	-389		-393		-401	
	d) trattamento di quiescenza e simili						
	e) altri costi						
10	Ammortamenti e svalutazioni	-127.901	-43,59	-140.691	-46,90	-147.086	-49,03
11	Variazione delle rimanenze						
12	Accantonamenti per rischi						
13	Altri accantonamenti						
14	Oneri diversi di gestione	-29.581	-10,08	-30.000	-10,00	-30.000	-10,00
B	**COSTI DELLA PRODUZIONE**	**-349.597**	**-119,16**	**-373.155**	**-124,39**	**-389.449**	**-129,82**
	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-56.201	-19,16	-73.155	-24,39	-89.449	-29,82
16	Proventi finanziari	7.853	2,68	0	0,00	0	0,00
17	Interessi e altri oneri finanziari	-147.583	-50,30	-145.132	-48,38	-126.373	-42,12
C	**PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**	**-139.730**	**-47,63**	**-145.132**	**-48,38**	**-126.373**	**-42,12**
20	**Proventi straordinari**						
21	**Oneri straordinari**						
E	**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-195.931**	**-66,78**	**-218.287**	**-72,76**	**-215.822**	**-71,94**
22	**Imposte sul reddito d'esercizio**	**-5.449**	**-1,86**	**-5.660**	**-1,89**	**-4.929**	**-1,64**
	Risultato netto dell'esercizio	**-201.381**	**-68,64**	**-223.947**	**-74,65**	**-220.751**	**-73,58**

ASSAB_PB05_PREVISIONE_2015

SEZIONALE SERVIZI IN CONVENZIONE CON L'ENTE

	Voci di ricavo / costo	Previsione al 31/12/2015		Previsione al 31/12/2016		Previsione al 31/12/2017	
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni						
2	Trasferimento di costi sociali	149.050	63,85	131.050	62,09	131.050	62,09
3	Ricavi della gestione immobiliare						
4	Variazione lavori in corso su ordinazione						
5	Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni						
	Ricavi e proventi diversi	84.400	36,15	80.000	37,91	80.000	37,91
A	**VALORE DELLA PRODUZIONE**	**233.450**	**100,00**	**211.050**	**100,00**	**211.050**	**100,00**
6	Acquisti merci		0,00				
7	Costo dei servizi	-63.543	-33,64	-50.500	-23,93	-50.500	-23,93
8	Per godimento beni di terzi		0,00		0,00		0,00
9	Costo del personale	**-156.099**	**-66,87**	**-157.660**	**-74,70**	**-160.813**	**-76,20**
	a) salari e stipendi	-111.103		-112.214		-114.458	
	b) oneri sociali	-36.766		-37.135		-37.876	
	c) trattamento di fine rapporto	-8.230		-8.312		-8.479	
	d) trattamento di quiescenza e simili						
	e) altri costi						
10	Ammortamenti e svalutazioni						
11	Variazione delle rimanenze						
12	Accantonamenti per rischi	-5.000	-2,14				
13	Altri accantonamenti						
14	Oneri diversi di gestione	-6.919	-2,96	-8.000	-3,79	-8.000	-3,79
B	**COSTI DELLA PRODUZIONE**	**-241.561**	**-105,62**	**-216.160**	**-102,42**	**-219.313**	**-103,92**
	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-8.111	-3,47	-5.110	-2,42	-8.263	-3,92
16	Proventi finanziari		0,00		0,00		0,00
17	Interessi e altri oneri finanziari		0,00		0,00		0,00
C	**PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
20	**Proventi straordinari**		0,00		0,00		0,00
21	**Oneri straordinari**		0,00		0,00		0,00
E	**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-8.111**	**-3,47**	**-5.110**	**-2,42**	**-8.263**	**-3,92**
22	**Imposte sul reddito d'esercizio**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**
	Risultato netto dell'esercizio	**-8.111**	**-3,47**	**-5.110**	**-2,42**	**-8.263**	**-3,92**

Il PREVENTIVO ECONOMICO PLURIENNALE

Non si ritiene necessario procedere a ulteriori analisi, si ritengono, i prospetti allegati, i commenti e le precisazioni inserite per il bilancio di previsione, sufficienti a dare una rappresentazione esaustiva.

Il Direttore d'Azienda

Roberto Scarabelli _____

Il Consiglio d'Amministrazione

Presidente Karolina Perkmann _____

Luigi Riccio _____

Angelo Longoni _____